



# Bokslutskommuniké januari-december

## 2006

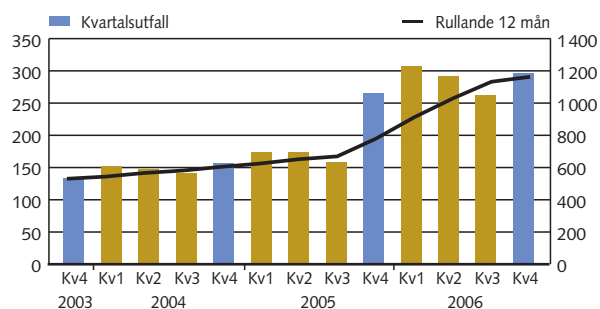
VBG GROUP AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstads-koncern med helägda tillverknings- och försäljningsbolag i Europa och USA.

Verksamheten är indelad i två affärsområden, VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT och RINGFEDER POWER TRANSMISSION, med produkter som marknadsförs under välkända och starka varumärken. VBG GROUP AB:s B-aktie börsintroducerades 1987 och är noterad på OMX Nordiska Börsen Small Cap.

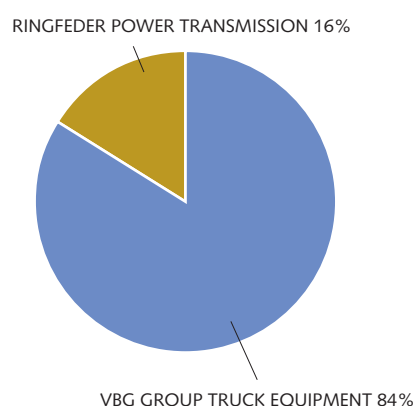
- Koncernens årsomsättning ökade med 49 % till 1163,1 MSEK (778,5)
- Rörelseresultatet steg med 67 % till 170,5 MSEK (101,8), med en rörelsemarginal på 14,7 % (13,1)
- Resultatet efter finansiella poster ökade med 70 % till 165,8 MSEK (97,4)
- Koncernens vinst efter skatt ökade med 67 % till 111,9 MSEK (67,1)
- Vinsten per aktie förbättrades med 67 % till 8,95 SEK (5,37)
- Styrelsen föreslår höjd utdelning till 2,00 SEK per aktie (1,38)

# Koncernöversikt

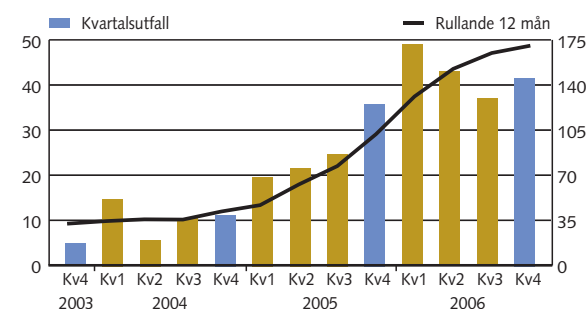
## Nettoomsättning, MSEK



## Nettoomsättning fördelad på affärsområde



## Resultat efter finansiella poster, MSEK



# Nyckeltal

	Q4 2006	Q4 2005	Helår 2006	Helår 2005
<b>Koncernen</b>				
Nettoomsättning, MSEK	298,1	267,6	1 163,1	778,5
Rörelseresultat, MSEK	41,5	35,8	170,5	101,8
Rörelsemarginal, %	13,9	13,4	14,7	13,1
Resultat efter finansiella poster, MSEK	40,4	31,8	165,8	97,4
Vinstmarginal, %	13,6	12,0	14,3	12,5
Resultat efter skatt, MSEK	27,8	21,8	111,9	67,1
Vinst per aktie, SEK	2:22	1:75	8:95	5:37
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE, (ackumulerat), %			29,8	26,7
Avkastning på eget kapital, ROE, (ackumulerat), %			30,3	22,4
Soliditet, %			47,8	38,8

# "Koncernen stärker sin finansiella ställning."



Resultatet för 2006 är det bästa någonsin för koncernen. Det är med glädje jag kan konstatera att även årets sista kvartal resulterade i högre försäljning och förbättrad lönsamhet jämfört med samma period föregående år och att båda affärsområdena bidrar till denna positiva utveckling.

Affärsområdet RINGFEDER POWER TRANSMISSION uppvisar en fortsatt stark organisk försäljningstillväxt med fortsatt hög lönsamhet. Även affärsområdet VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT avslutade året mycket starkt såväl försäljnings- som lönsamhetsmässigt, vilket är ett tydligt bevis på att integrationen av den nya produktdivisionen för skjutbara tak genomfördes mycket framgångsrikt under 2006.

År 2006 var på många sätt händelserikt med betydande produktlanseringar och viktiga investeringar inom det största affärsområdet VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT. Koncernen har med det nyligen lanserade gemensamma marknads- och distributionskonceptet VBG GROUP stärkt sin position på den europeiska marknaden för lastbils- och trailerutrustning.

Under 2006 rådde det allmänt en hög efterfrågan på transportkapacitet, vilket skapade en mycket hög nyförsäljning av såväl tunga lastbilar som trailers på samtliga marknader, som i sin tur resulterade i en stor efterfrågan på våra produkter och tjänster. Denna gynnsamma marknadssituation i kombination med de åtgärder som tidigare genomförts för att bygga en mer kostnadseffektiv struktur resulterade i ett starkt operativt kassaflöde, som för 2006 uppgick till 167,6 MSEK (80,8). VBG GROUP har byggt upp en starkt finansiell ställning, som ger en bra grund för fortsatt expansion.

Mycket talar för att konjunkturen fortsätter att vara stark även under 2007, med goda marknadsutsikter för koncernens båda affärsområden. Med de satsningar vi genomfört i såväl produktionen som i marknadsorganisationen står VBG GROUP väl rustat för att möta denna affärssituation.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Anders Birgerisson'. The signature is fluid and cursive.

Anders Birgerisson  
VD och koncernchef

# Koncernens utveckling

MSEK	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Nettoomsättning	1 163,1	298,1	263,4	292,9	308,7	778,5	267,6	160,0	176,1	174,8
Rörelseresultat	170,5	41,5	37,0	43,0	49,0	101,8	35,8	24,7	21,6	19,7
Rörelsemarginal, %	14,7	13,9	14,1	14,7	15,9	13,1	13,4	15,4	12,3	11,3
Resultat efter finans	165,8	40,4	35,1	43,0	47,3	97,4	31,8	24,6	21,5	19,5
Vinstmarginal, %	14,3	13,6	13,3	14,7	15,3	12,5	12,0	15,4	12,2	11,2
Resultat efter skatt	111,9	27,8	24,6	28,0	31,5	67,1	21,8	16,7	15,0	13,6
Vinst per aktie, SEK	8:95	2:22	1:97	2:24	2:52	5:37	1:75	1:33	1:21	1:08
ROCE (ackumulerat), %	29,8	29,8	28,8	31,3	33,0	26,7	26,7	27,8	26,3	25,6
ROE (ackumulerat), %	30,3	30,3	31,1	34,4	36,4	22,4	22,4	20,7	20,2	19,4
Soliditet, %	47,8	47,8	44,1	40,1	41,1	38,8	38,8	37,1	59,8	60,2

## Omsättning och resultat

### Fjärde kvartalet

Omsättningen på 298,1 MSEK (267,6) innebar en ökning med 11 % jämfört med samma period föregående år. Den faktiska volymökningen översteg 14 %, eftersom en starkare svensk valuta påverkade omräkningen av försäljning i utländska dotterbolag negativt med drygt 3 %.

Rörelseresultatet steg till 41,5 MSEK (35,8) med en marginal på 13,9 % (13,4). Resultatet efter finansiella poster ökade till 40,4 MSEK (31,8), motsvarande en marginal på 13,6 % (12,0).

### Helåret 2006

Totalt översteg koncernens omsättning för första gången en miljard kronor och blev 1 163,1 MSEK (778,5), vilket är en ökning med 49 %. En stor del (262,7 MSEK) av ökningen på 384,6 MSEK avser förvärvad verksamhet. Marknaderna för koncernens båda affärsområden utvecklades positivt under året, vilket innebar att även den organiska tillväxten var betydande, 15,7 % (121,9 MSEK). Koncernens omsättning innehåller en negativ omräkningseffekt på grund av valutans på knappt 0,5 %.

Rörelseresultatet steg kraftigt till 170,5 MSEK (101,8), och resultatet efter finansiella poster uppgick till 165,8 MSEK (97,4). Koncernresultatet innehåller koncerngemensamma kostnader på -11,7 MSEK (-5,9), som inte fördelats ut till affärsområdenas rörelseresultat. Med en rörelsemarginal på 14,7 % och en vinstmarginal på 14,3 % visar VBG GROUP en hög och stabil lönsamhetsnivå för helåret. Vinsten per aktie efter skatt steg till 8:95 SEK (5:37).

Avkastningen på sysselsatt kapital blev 29,8 % (26,7) och avkastningen på eget kapital 30,3 % (22,4). Koncernens soliditet ökade jämfört med föregående årsskifte och uppgick till 47,8 % (38,8).

### Skattkostnad

Årets skattkostnad uppgick till 53,9 MSEK (30,3), varav betald skatt utgjorde 54,1 MSEK (25,3). Skattkostnaden motsvarar en skattesats för koncernen på 32,5 procent (31,1).

## Investeringar

Koncernens nyinvesteringar under året uppgick till 44,5 MSEK (316,5 MSEK föregående år, varav 291,5 MSEK avsåg förvärvade dotterbolag).

## Finansiell ställning

Det egna kapitalet ökade under året till 406,8 MSEK (330,5 MSEK) och påverkades med -18,4 MSEK av differenser vid omräkning av nettotillgångar i utländsk valuta.

Soliditeten ökade till 47,8 procent (38,8).

Likvida medel uppgick vid årets slut till 33,7 MSEK (60,8), och därutöver finns outnyttjade kreditlöften om 125,7 MSEK.

Koncernens räntebärande nettolåneskuld sjönk under året med 57,2 MSEK och uppgick vid årets slut till 190,0 MSEK (247,2).

Relationen räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital var vid det senaste årsskiftet 0,47 (0,77).

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 122,1 MSEK (87,4). Under året betalade nyinvesteringar uppgick till 44,4 MSEK (321,7). Koncernen amorterade på låneskulden och minskade finansiella kortfristiga skulder med 86,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna gjordes med 17,2 MSEK. Periodens kassaflöde blev netto -25,1 MSEK (-18,8).

## Personal

Den 31 december 2006 var 400 personer (408) anställda i VBG GROUP, varav 157 (146) i Sverige. Under 2006 sysselsatte koncernen i genomsnitt 411 personer (339). Av dessa var 160 (157) verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick till 229,0 MSEK (191,3).

## Aktiedata

Alla aktierelaterade nyckeltal har justerats med anledning av den under andra kvartalet genomförda spliten. Vinsten per aktie för året var 8:95 SEK (5:37). Eget kapital per aktie var 32:54 SEK den 31 december 2006, jämfört med 26:44 SEK vid samma tidpunkt ett år tidigare.

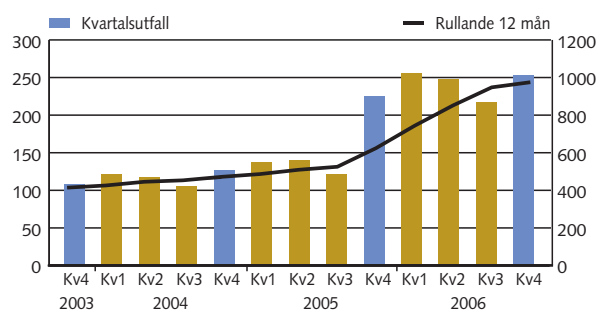
Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet till 5 629 (4 900).

# Affärsområde VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT

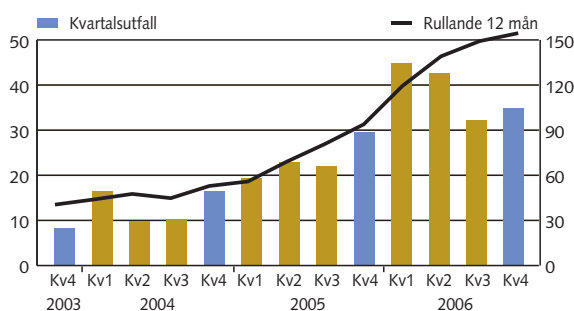
- Omsättningen ökade med 56 % till 975,0 MSEK (624,1)
- Rörelseresultatet steg med 65 % till 154,5 MSEK (93,9)

Omsättning/Resultat VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Nettoomsättning, MSEK	975,0	252,9	217,3	248,6	256,2	624,1	225,7	121,4	140,0	137,0
Rörelseresultat, MSEK	154,5	34,8	32,2	42,6	44,9	93,9	29,5	22,1	22,9	19,4
Rörelsemarginal, %	15,8	13,8	14,8	17,1	17,5	15,1	13,1	18,2	16,4	14,2

## Nettoomsättning, MSEK



## Rörelseresultat, MSEK



## Fjärde kvartalet

Affärsområdet avslutade året starkt och ökade omsättningen med 12 % till 252,9 MSEK under det fjärde kvartalet jämfört med 225,7 MSEK samma period föregående år. En starkare svensk valuta påverkade omräkningen av utländska koncernföretags omsättning negativt med cirka 2,5 %.

Utvecklingen i transportsektorn i Europa var fortsatt mycket god och medförde en hög produktion av såväl nya lastbilar som trailers, vilket i sin tur genererade efterfrågan på VBG GROUP:s produkter och system.

Under fjärde kvartalet ombildades ett av koncernens två belgiska bolag till ett rent försäljningsbolag, VBG GROUP SALES BENELUX, som under 2007 kommer att ta över all försäljning och distribution inom Benelux-området.

Rörelseresultatet steg till 34,8 MSEK, vilket var 18 % högre än föregående år (29,5), och rörelsemarginalen ökade till 13,8 % (13,1).

## Helåret 2006

För helåret 2006 steg omsättningen med 56 % till 975,0 MSEK (624,1). Sliding Roof Division, som ingår i koncernen från och med fjärde kvartalet 2005, har god lönsamhet. Den under året positiva utvecklingen av transportsektorn skapade förutsättningar för affärsområdet att växa organiskt med drygt 15 %.

VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT befäste under året positionen som marknadsledande inom produktområdena kopplingar, skjutbara tak samt automatiska slirskydd. Under hösten satsade affärsområdet stort genom att på världens största lastbilmässa i Hannover visa upp intressanta nyheter inom samtliga produktområden. Varumärkena VBG, RINGFEDER, EDSCHA TRAILER SYSTEMS, SESAM, ONSPOT och ARMATON, exponerades för första gången tillsammans i en större monter under den nya gemensamma försäljningsorganisationen VBG GROUP.

Rörelseresultatet för affärsområdet blev 154,5 MSEK (93,9), vilket innebar en ökning med 65 %. Rörelsemarginalen steg till 15,8 % (15,1).

Omsättning per produktområde, MSEK	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Coupling Equipment	542,2	130,7	122,7	143,8	145,0	478,5	125,6	106,8	125,3	120,8
Sliding Roofs	360,7	98,0	78,6	91,3	92,8	75,6	75,6			
General Truck Equipment	72,1	24,2	16,0	13,5	18,4	70,0	24,5	14,6	14,7	16,2
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT	975,0	252,9	217,3	248,6	256,2	624,1	225,7	121,4	140,0	137,0

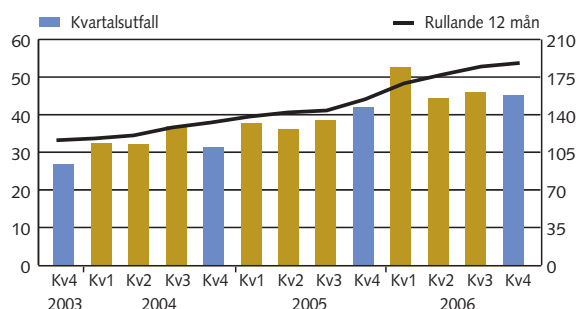
Omsättning per marknad, MSEK	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Sverige	169,1	40,0	35,5	44,6	49,0	160,7	42,8	36,4	40,9	40,6
Övriga Norden	132,6	33,6	29,4	34,3	35,3	122,0	33,1	23,9	35,0	30,0
Tyskland	313,8	86,1	75,0	75,0	77,7	145,4	65,4	29,0	24,3	26,7
Övriga Europa	311,2	80,1	64,8	83,4	82,9	151,7	71,5	19,9	28,9	31,4
Övriga Världen	48,3	13,1	12,6	11,3	11,3	44,3	12,9	12,2	10,9	8,3
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT	975,0	252,9	217,3	248,6	256,2	624,1	225,7	121,4	140,0	137,0

# Affärsområde RINGFEDER POWER TRANSMISSION

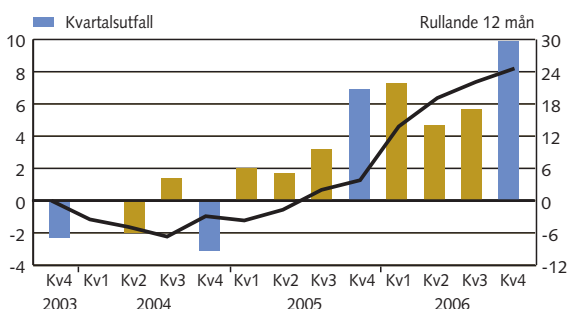
- Omsättningen ökade med 22 % till 188,1 MSEK (1154,4)
- Rörelseresultatet fördubblades med till 27,6 MSEK (13,8)

Omsättning/Resultat RINGFEDER POWER TRANSMISSION	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Nettoomsättning, MSEK	188,1	45,2	46,1	44,3	52,5	154,4	41,9	38,6	36,1	37,8
Rörelseresultat, MSEK	27,6	9,9	5,7	4,7	7,3	13,8	6,9	3,2	1,7	2,0
Rörelsemarginal, %	14,7	21,9	12,4	10,6	13,8	8,9	16,5	8,3	4,7	5,3

## Nettoomsättning, MSEK



## Rörelseresultat, MSEK



### Fjärde kvartalet

Det fjärde kvartalet var försäljningen fortsatt hög och ökade med 8 % till 45,2 MSEK (41,9). Den faktiska volymökningen var närmare 15 %, eftersom en starkare svensk valuta påverkade omräkningen negativt med cirka 7 %. Marknaden var fortsatt stark och affärsområdet stärker kontinuerligt sin position.

Rörelseresultatet steg till 9,9 MSEK (6,9), och rörelsemarginalen ökade till 21,9 % (16,5).

### Helåret 2006

Affärsområdet, som utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för kraftöverföring och dämpning till ett flertal olika industrisektorer samt tåg- och flygindustrin, hade under 2006 en mycket positiv utveckling.

För helåret ökade omsättningen med 22 % till 188,1 MSEK (154,4). Den negativa påverkan från omräkningen av utländska valutor var en knapp procent. Rörelseresultatet fördubblades till 27,6 MSEK (13,8), och rörelsemarginalen steg till 14,7 % (8,9).

Omsättning per produktområde, MSEK	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Friction Springs	37,3	9,9	8,5	7,1	11,8	31,8	8,9	8,0	7,2	7,7
Shaft-hub Connections	83,5	21,7	21,2	19,5	21,1	68,3	18,6	16,4	15,5	17,8
Special Products	67,3	13,6	16,4	17,7	19,6	54,3	14,4	14,2	13,4	12,3
RINGFEDER POWER TRANSMISSION	188,1	45,2	46,1	44,3	52,5	154,4	41,9	38,6	36,1	37,8

Omsättning per marknad, MSEK	Helår 2006	Q4 2006	Q3 2006	Q2 2006	Q1 2006	Helår 2005	Q4 2005	Q3 2005	Q2 2005	Q1 2005
Europa	63,0	16,4	15,5	7,1	16,6	49,4	11,7	11,5	12,3	13,9
Nordamerika	93,2	20,3	22,3	19,5	27,0	79,8	22,4	20,8	19,0	17,6
Övriga Världen	31,9	8,5	8,3	17,7	8,9	25,2	7,8	6,3	4,8	6,3
RINGFEDER POWER TRANSMISSION	188,1	45,2	46,1	44,3	52,5	154,4	41,9	38,6	36,1	37,8

## Moderbolaget

VBG GROUP AB:s verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Bolaget äger även industrifastigheten i Vänersborg samt vissa maskiner och inventarier som hyrs av dotterbolaget VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB.

Målsättningen är att koncernens immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter skall samlas direkt i moderbolaget. VBG GROUP AB fokuserar på att vidmakthålla och utveckla koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster, licensintäkter och hyror och uppgick under året till 22,1 MSEK (12,1). Resultatet efter utdelningar från koncernföretag och finansnetto uppgick till 97,3 MSEK (29,5).

## Förslag till utdelning

Styrelsen i VBG GROUP AB (publ) föreslår årsstämman 2007 att besluta om en höjning av utdelningen med 45 % till 2:00 SEK per aktie (1:38) för räkenskapsåret 2006. Den föreslagna utdelningen innebär en total utbetalning av medel från moderbolaget motsvarande 6,2 % av koncernens egna kapital vid årets slut och 22,3% av koncernens vinst efter skatt.

## Årsstämma och årsredovisning

Årsstämma 2007 kommer att hållas den 8 maj kl. 17.00 i bolagets lokaler på Herman Kreftings gata 4 i Vänersborg. Årsredovisning kommer att publiceras på bolagets hemsida under vecka 14, 2007 och samtidigt hållas tillgänglig på VBG GROUP AB:s kontor i Vänersborg.

## Utsikter 2007

Marknadsutsikterna för koncernens båda affärsområden bedöms vara fortsatt goda vilket indikerar en omsättning i nivå med 2006 för såväl VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT som RINGFEDER POWER TRANSMISSION. Koncernen kommer att fortsätta arbeta aktivt med förvärvsagendan med ambitionen att genomföra minst ett kompletteringsförvärv under 2007.

## Rapporteringstillfällen 2007

Delårsrapport 3 mån	den 8 maj 2007
Årsstämma 2007	den 8 maj 2007
Delårsrapport 6 mån	den 16 augusti 2007
Delårsrapport 9 mån	den 23 oktober 2007
Bokslutskommuniké 2007	februari 2008

## Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad i enlighet med RR31 och IAS 34, Interim Financial Reporting. VBG GROUP tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) och en sammanfattning av de viktigaste redovisningsprinciperna framgår av not 1 i Årsredovisning för 2005.

Från och med 2006 har ett antal nya och reviderade standarder trätt i kraft. Ingen av dessa nya standarder eller revideringar har lett till några väsentliga förändringar av koncernens redovisningsprinciper.

Vänersborg den 15 februari 2007

VBG GROUP AB (publ)

Styrelsen

## För ytterligare information kontakta:

Anders Birgersson, VD och koncernchef  
Telefon: 0521-27 77 67, 0702-27 77 78  
E-post: anders.birgersson@vbgroup.com

## Koncernresultaträkning i sammandrag

MSEK	Q4	Q4	Helår	Helår
	Okt-dec 2006	Okt-dec 2005		
<b>Nettoomsättning</b>	<b>298,1</b>	<b>267,6</b>	<b>1 163,1</b>	<b>778,5</b>
Kostnad för sålda varor	-185,2	-169,0	-717,6	-486,1
Försäljningskostnader	-48,3	-40,3	-166,7	-130,9
Administrationskostnader	-21,7	-21,4	-94,3	-51,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,1	-2,9	-13,0	-11,6
Övriga rörelseintäkter/kostnader	1,7	1,8	-1,0	3,4
<b>Rörelseresultat</b>	<b>41,5</b>	<b>35,8</b>	<b>170,5</b>	<b>101,8</b>
Finansnetto	-1,1	-4,0	-4,7	-4,4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>40,4</b>	<b>31,8</b>	<b>165,8</b>	<b>97,4</b>
Skatt	-12,6	-10,0	-53,9	-30,3
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>27,8</b>	<b>21,8</b>	<b>111,9</b>	<b>67,1</b>
Avskrivningar som belastat resultatet	-8,3	-8,3	-30,5	-25,1
<b>Resultat per aktie efter skatt</b>	<b>2:22</b>	<b>1:75</b>	<b>8:95</b>	<b>5:37</b>
Antal aktier vid periodens slut <sup>1</sup> ('000)	12 502	12 502	12 502	12 502
Genomsnittligt antal aktier under perioden	12 502	12 502	12 502	12 502
Antal egna aktier vid periodens slut	1 192	1 192	1 192	1 192
Genomsnittligt antal egna aktier	1 192	1 192	1 192	1 192

<sup>1</sup> Bolaget har inga utestående teckningsoptioner eller konvertibler.

## Koncernbalansräkning i sammandrag

MSEK	2006-12-31	2005-12-31
Goodwill	213,4	223,3
Andra immateriella anläggningstillgångar	62,1	69,8
Materiella anläggningstillgångar	148,6	132,7
Finansiella anläggningstillgångar	1,3	2,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>425,4</b>	<b>427,9</b>
Varulager	201,6	183,5
Fordringar	189,9	180,2
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	33,7	60,8
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>425,2</b>	<b>424,5</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>850,6</b>	<b>852,4</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>406,8</b>	<b>330,5</b>
Räntebärande långfristiga skulder	176,1	213,5
Ej räntebärande långfristiga skulder	57,9	60,7
Räntebärande kortfristiga skulder	47,5	94,5
Ej räntebärande kortfristiga skulder	162,3	153,2
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>850,6</b>	<b>852,4</b>

## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Helår 2006	Helår 2005
<b>Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december</b>	<b>330,5</b>	<b>270,2</b>
Omräkningsdifferenser	-18,4	5,7
Resultat efter skatt	111,9	67,1
Utdelning	-17,2	-12,5
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>406,8</b>	<b>330,5</b>

## Kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Helår 2006	Helår 2005
<b>Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>167,6</b>	<b>80,8</b>
Förändring i rörelsekapital	-45,5	6,6
<b>Kassaflöde löpande verksamhet</b>	<b>122,1</b>	<b>87,4</b>
Kassaflöde investeringsverksamhet	-43,8	-321,6
Kassaflöde finansieringsverksamhet	-103,4	215,4
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-25,1</b>	<b>-18,8</b>
Likvida medel vid årets början	60,8	78,4
Omräkningsdifferens likvida medel	-2,1	1,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>33,7</b>	<b>60,8</b>
Outnyttjad checkräkningskredit	125,7	83,5
<b>Disponibla likvida medel</b>	<b>159,4</b>	<b>144,3</b>

## Nyckeltal för koncernen

	Helår 2006	Helår 2005
Vinstmarginal (ROS), %	14,3	12,5
Avkastning på eget kapital (ROE), %	30,3	22,4
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	29,8	26,7
Soliditet, %	47,8	38,8
Eget kapital per aktie, SEK	32:54	26:44
Kassaflöde per aktie (före förändring i rörelsekapital), SEK	13:41	6:47
Börskurs periodslut, SEK	113:00	59:00
Antal sysselsatta, genomsnitt	411	339