

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

VBG GROUP AB (publ) är ett svenskt aktiebolag, vars B-aktier är noterade på Stockholmsbörsen sedan 1987 där de handlas på Nasdaq OMX Nordiska Börs Small Cap (under 2010 på Mid Cap). VBG GROUP AB tillämpar sedan 1 januari 2009 svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen följ eller förklara. Det innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då avge förklaring där skälen till varje avvikelse redovisas.

Ansvarsfördelning

Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktieägarna

Aktiekapitalet i VBG GROUP AB uppgår till 34 235 000 kronor, fördelat på 1 220 000 A-aktier och 12 474 000 B-aktier där varje A-aktie har 10 röster och varje B-aktie äger en röst, förutom de 1 191 976 B-aktier som VBG GROUP AB återköpte år 2002. Antalet utestående aktier är därmed 12 502 024 aktier med totalt 23 482 024 röster.

VBG GROUP AB hade vid utgången av år 2010 4 529 aktieägare. De tio största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 78,5 procent av aktiekapitalet och 88,5 procent av österna varav Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning andel uppgick till 35,7 procent av kapitalet och 34,7 procent av rösterna. Övriga aktieägare som representerade mer än 10 procent av röstetalet var Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK som genom sina innehav av A-aktier stod för 24,2 procent respektive 10,4 procent av röstetalet.

Mer detaljerad information om aktien, ägarstrukturen med mera finns på sidorna 22–23.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att VBG GROUP AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom hel- och delägda bolag bedriva industriell verksamhet, företrädesvis inom fordonskomponenter och lastvagnsutrustning, jämte annan därmed förenlig verksamhet".

Bolagsstämma

Det högsta beslutande organet i VBG GROUP AB är bolagsstämman. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, utses valberedning, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och om rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas, information om föreslagen utdelning och det huvudsakliga innehållet i övriga förslag. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier. Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets hemsida.

Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om bolagsordningen ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas. Information om aktieägares rätt att få ärende behandlat på stämman finns på hemsidan.

Årsstämma 2010

VBG GROUP ABs årsstämma hölls den 27 april 2010 och all presentation skedde på svenska. Kallelse, föredragningslista, proto-

koll med verkställande direktörens bildmaterial från anförandet finns tillgängliga på hemsidan. Vid stämman var hela styrelsen, koncernledningen i form av VD och finansdirektör samt bolagets revisor närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor. Det var inte möjligt att följa eller delta i stämman från annan ort med stöd av kommunikationsteknik. Någon förändring i det avseendet är inte planerad för årsstämman 2011.

Årsstämman beslöt att fastställa styrelsens förslag om utdelning för 2009 om 0:50 kronor per aktie med avstämningsdag den 30 april 2010.

Årsstämman beslutade om omval av ledamöterna Peter Hansson, Anders Birgersson, Johnny Alvarsson, Staffan Ekelund, Helene Richmond och Hans-Göran Persson med Peter Hansson som ordförande och Johnny Alvarsson som vice ordförande.

Stämman beslöt även att bemyndiga styrelsen att intill årsstämman 2011 vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om överlåtelse av förvärvade egna aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt och att betalning för överlåtna aktier ska kunna ske med annat än pengar (apport). Bemyndigandet ska ge styrelsen möjlighet att använda egna aktier som betalning vid företagsförvärv.

Vidare beslutade årsstämman att utse en valberedning bestående av Reidar Öster, Staffan Ekelund, Åke Persson och Peter Rönström där Reidar Öster är ordförande.

Den 27 april 2010 offentliggjordes att årsstämman 2011 kommer att äga rum i Vänersborg den 3 maj 2011 klockan 17.00.

Valberedning

Valberedningen utses av årsstämman och består inför årsstämman 2011 av:

- Reidar Öster, privat, tillika valberedningens ordförande
- Staffan Ekelund, styrelseledamot VBG GROUP AB samt ordförande i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning
- Peter Rönström, Lannebo Fonder
- Åke Persson, Laxo Mekan AB

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman framlägga förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag och arvode till revisorerna. De år då val av revisor för VBG GROUP ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val av revisor med utgångspunkt i den beredning av frågan som skett i VBG GROUPS revisionsutskott.

I samband med att valberedningen föreslår ordförande och övriga ledamöter i styrelsen ska valberedningen uttala sig om de personer som föreslås är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Valberedningens förslag ska meddelas VBG GROUP i så god tid att förslaget kan presenteras i kallelsen till årsstämman och samtidigt presenteras på VBG GROUPS hemsida.

Majoriteten av valberedningens medlemmar är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och i förhållande till den röstmässigt störste ägaren Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning.

Inför årsstämman 2011 föreslår valberedningen omval av Peter Hansson, som också föreslås omvald som ordförande i styrelsen, Johnny Alvarsson, som också föreslås omvald som vice ordförande, Helene Richmond, Hans-Göran Persson och Anders Birgersson (VD) samt nyval av tidigare styrelseledamoten Peter Augustsson. Staffan Ekelund har avböjt omval.

Arvodet till styrelsen föreslås höjt till 930 000 kronor (nuvarande 690 000 inklusive sammanträdesarvodet), varav 250 000 kronor (155 000) till styrelsens ordförande, 180 000 kronor (135 000) till vice styrelseordförande och 140 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter (120 000) samt borttagande av sammanträdesarvodet på 5 000 kronor per beviljat möte.

Till revisions- och ersättningsutskottet utgår 40 000 kronor vardera (20 000).

Till VD utgår inget arvode.

Arvode till revisorer föreslås utgå enligt godkänd debitering för utfört arbete.

Aktieägare som företräder mer än 75 procent av det totala rösttalet i VBG GROUP AB föreslår årsstämman 2011 att till valberedning utse:

- Reidar Öster, privat, tillika valberedningens ordförande
- Peter Hansson, styrelseordförande VBG GROUP AB och styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning
- Peter Rönström, Lannebo Fonder
- Åke Persson, Laxo Mekan AB

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. VBG GROUP AB har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns hur länge en styrelseledamot kan sitta.

Årsstämman 2010 omvalde styrelseledamöterna Peter Hansson, Johnny Alvarsson, Staffan Ekelund, Helene Richmond, Hans-Göran Persson och Anders Birgersson (VD). Peter Hansson valdes till styrelsens ordförande och Johnny Alvarsson valdes till vice styrelseordförande. En presentation av styrelseledamöterna och deras uppdrag återfinns på sidorna 62–63.

Utöver de sex av årsstämman valda ledamöterna utser löntagargenorganisationerna Unionen/CF/Ledarna och IF Metall var sin ordinarie ledamot och var sin suppleant.

Antalet stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget, enligt börsens fortlöpande noteringskrav, bedöms uppgå till fem. Av dessa bedöms tre även vara oberoende av bolagets större ägare och uppfyller samtliga uppställda krav på erfarenhet. VD är den enda styrelseledamoten som arbetar aktivt i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen, dess utskott och verkställande direktören. Enligt den antagna arbetsordningen har styrelsen sex ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar. Tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och bolagets finansdirektör deltar som sekreterare.

Därutöver rapporterar bolagets revisor årligen sina iakttagelser från granskningen och ger sin bedömning av bolagets interna kontroll.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument.

Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får relevant information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får del av utvärderingens resultat.

Enligt stadgarna för den röstmässigt störste ägaren i VBG GROUP AB, Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning skall bolagets ordförande ingå i stiftelsens styrelse.

Styrelsens utskott

På uppdrag av årsstämman utsåg styrelsen såväl revisionsutskott som ersättningsutskott.

Ersättningsutskottet

Styrelsen utsåg vid det konstituerande styrelsemötet i maj 2010 ett ersättningsutskott med Peter Hansson, ordförande och Johnny Alvarsson. Utskottet hade under 2010 två möten där den beredde frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD och för ledande befattningshavare inom koncernen. VD var adjungerad men vid behandling av ersättningar till VD deltog denne inte i diskussionen.

Inom koncernen tillämpas principen att chefs chef ska godkänna beslut i ersättningsfrågor. Vid årsstämman redogjordes för styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till VD och övriga befattningshavare. Årsstämman fastställde riktlinjerna i enlighet med styrelsens förslag. Information om styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare till årsstämman 2011 finns i förvaltningsberättelsen på sidan 29.

Information om ersättningar finns i not 5 och 6 på sidorna 45–47.

Revisionsutskottet

Styrelsen utsåg vid det konstituerande styrelsemötet i maj 2010 ett revisionsutskottet bestående av Staffan Ekelund, ordförande och Hans-Göran Persson. Under 2010 höll revisionskommittén fem protokollförda möten.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiell rapportering. Utskottet håller fortlöpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet.

Vid tre tillfällen under 2010 har utskottet haft genomgångar med och fått rapporter från bolagets externa revisorer. Revisorernas rapporter har inte föranlett någon särskild åtgärd från revisionsutskottet.

Styrelsens arbete 2010

Före varje styrelsemöte sänds en agenda samt fördjudad information om ärenden som ska behandlas ut till styrelseledamöterna. Under verksamhetsåret 2010 hölls sex sammanträden varav fyra (februari, april, augusti och oktober) hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapporter.

I anslutning till årsstämman hölls det ordinarie konstituerande styrelsemötet. I samband med augustimötet som hölls i Grosswallstadt hos ett av de tyska koncernbolagen hade styrelsen den årliga strategidagen. Vid decembermötet fastställdes som brukligt är affärsplanen och målen för 2011.

Styrelseledamöter från och med årsstämman 2010

Namn	Funktion	Invald	Utskottsarbete	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större ägare	
Styrelseledamöter						
Peter Hansson	Ordförande	2001	Ersättningsutskott	Ja	Nej	
Johnny Alvarsson	Vice ordförande	2004	Ersättningsutskott	Ja	Ja	
Staffan Ekelund	Ledamot	2004	Revisionsutskott	Ja	Nej	
Helene Richmond	Ledamot	2008		Ja	Ja	
Hans-Göran Persson	Ledamot	2009	Revisionsutskott	Ja	Ja	
Anders Birgersson	Ledamot, koncernchef och verkställande direktör	2001		Nej	Nej	
				Totalt	5/6	3/6

Löntagarrepresentanter

Willy Gustafsson/IF Metall	Ledamot	2004
Lars-Ove Boström/Unionen	Ledamot	2008
Mikael Freiholz/IF Metall	Suppleant	2009
Karin Pantzar/Unionen	Suppleant	2010

Information om styrelsens ledamöter finns på sidorna 62–63.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Närvaro vid styrelsemöten under 2010

Namn	Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Styrelseledamöter			
Peter Hansson	6		2
Johnny Alvarsson	6		2
Staffan Ekelund	6	5	
Helene Richmond	5		
Hans-Göran Persson	6	5	
Anders Birgersson (VD)	6		

Arbetstagarrepresentanter

Willy Gustafsson, IF Metall ledamot	6		
Mikael Freyholz, IF Metall suppleant	–		
Lars-Ove Boström, Unionen ledamot	5		
Karin Pantzar ¹ , Unionen suppleant	–		
Linda Hallberg ² , Unionen suppleant	–		
Totalt			

¹ Invaldes i styrelsen vid årsstämman 2010

² Uträdde ur styrelsen vid årsstämman 2010

Den operativa verksamheten

Verkställande direktören ansvarar för VBG GROUP ABs löpande förvaltning och för VDs beslutanderätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

VD Anders Birgersson, civilingenjör, är anställd i VBG GROUP AB sedan 2001 och har varit verksam inom verkstadsindustrin sedan 1984 med inriktning på logistik, produktion, produktutveckling och företagsledning inom ABB, SKF och ESAB.

Anders Birgersson är som VD, i enlighet med stiftelsernas stadgar, styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK.

VD innehar 500 aktier.

Koncernledning och affärsområdesledning

Den övergripande ledningen av koncernen hanteras i moderbolaget av bolagets VD Anders Birgersson och koncernens finansdirektör Claes Wedin, som även ansvarar för koncernstaberna Ekonomi, HR och IT. VBG GROUPs operativa affärsverksamhet bedrivs i de två affärsområdena VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT och RINGFEDER POWER TRANSMISSION.

Ledningen för VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT utgörs av affärsområdeschefen Anders Birgersson, försäljningsdirektören Per Ericson, direktör teknik och marknad Bo Hedberg, direktör produktion/supply chain Anders Erkén samt affärscontrollern Niklas Gråsjö.

I affärsledningens arbete och sammanträden deltar också finansdirektören.

Ledningen för RINGFEDER POWER TRANSMISSION utgjordes under 2010 av affärsområdeschefen Thomas Moka, exportförsäljningschefen Wolfgang Proepper, tekniske chefen Manfred Niesen, supply-chain chefen Markus Fuchs, chefen för Nordamerika Carl W Fenstermacher samt affärscontrollern Bernd Vössing, som löpande under året sammanträdde och rapporterade till moderbolagets ledning. Strax innan årsskiftet 2010/2011 utsågs Bill Dair till ny regionchef för Nordamerika och ersatte därmed Carl W Fenstermacher som lämnat verksamheten.

De möten som hölls inom respektive affärsområde med moderbolagets ledning behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, strategi och verksamhetsplanering, måldiskussioner, investeringar, intern kontroll, policier samt genomgång av marknads läge, konjunkturut-

veckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Vidare diskuterades och beslutades om affärsområdes- och stabsrelaterade projekt.

Information om koncernledning och affärsområdenas ledning finns på sidorna 64–65.

Interna styrprocesser

Styrningen inom VBG GROUP utgår från affärsidé, strategier och mål i koncernen och dess affärsområden. Under styrelse, koncernchef och koncernledning har ansvaret för den operativa verksamheten decentraliserats till de två affärsområdena. Ansvaret för samordningen av vissa funktioner såsom ekonomi och finans, personal, IT, juridik och information ligger hos koncernledningen och koncernstaberna.

Koncernen arbetar med årliga, rullande, fleråriga verksamhetsplaner för att bryta ner mål och strategier i handlingsplaner och aktiviteter som också är möjliga att mäta och utvärdera. Dessa verksamhetsplaner är viktiga för den strategiska styrningen av koncernen på längre sikt. Koncernen använder också årliga målsättningar, prognoser och handlingsplaner för den löpande verksamhetsstyrningen.

Olika affärsprocesser som marknad, försäljning, inköp och produktion används för att styra den operativa verksamheten i affärsområdena mot att genomföra de verksamhetsmål som fastställs.

Resultat följs upp genom en löpande finansiell rapportering och beslutade åtgärder följs upp genom kompletterande uppföljningar.

Revisorer

Revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) valdes av årsstämman 2008 till revisor för en tid av fyra år med auktoriserade revisorn Bror Frid som huvudansvarig för revisionen. PwC genomför revisionen i VBG GROUP AB samt i nästan samtliga dotterbolag.

Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av VBG GROUP ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under september månad hålls möte med företagsledningen för analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. I oktober hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. En översiktlig granskning av bokslutet görs för perioden januari–september. Under oktober–november görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–februari.

VBG GROUP har under 2010 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC betalda ersättningar under 2010 framgår av not 6 på sidan 48.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt VBG GROUP.

RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. VBG GROUPs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. VBG GROUP ABs kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomisk rapportering till styrelsen i VBG GROUP AB.

Koncernens finansdirektör rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen.

VBG GROUP ABs väsentliga och styrande dokument i form av policier, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen.

System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den skall kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

VBG GROUPs riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads- och kvartalsvis i koncernen, dess affärsområden och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och affärscontrollers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncerncentral-, affärsområdes- och större enhetsnivå.

VBG GROUPs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagens verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är VBG GROUPs manualer, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens bolag är organiserade i två affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår en controller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering.

Uppföljning

Styrelsen informeras om och utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande utfall, prognoser och kommentarer till vissa nyckelfaktorer.

ÖVRIGT

Internrevision

VBG GROUP AB har en enkel operativ struktur med två affärsområden som vardera består av små och medelstora legala enheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystem följs, vad gäller efterlevnad, regelbundet upp av controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen.

Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild intern revision.

Investor relations

VBG GROUPs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen, boksluts- och delårsrapporter samt pressmeddelanden. På www.vbgroup.com finns presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning. Under 2010 har drygt ett tiotal möten med investerare och analytiker skett i Sverige.

Vänersborg den 17 mars 2011

Peter Hansson Styrelsens ordförande	Anders Birgersson Verkställande direktör
Hans-Göran Persson	Johnny Alvarsson
Helene Richmond	Staffan Ekelund
Willy Gustafsson	Lars-Ove Boström

Revisors yttrande över bolagsstyrningsrapporten Till årsstämman i VBG GROUP AB (publ) Org nr 556069-0751

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för VBG GROUP AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2010. Bolagets bolagsstyrningsrapport är intagen på sidorna 58–61 i den tryckta versionen av detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningens övriga delar, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt årsredovisningslagen och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Göteborg den 17 mars 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bror Frid

Auktoriserad revisor