



**VBG GROUP**  
**DELÅRSRAPPORT**  
**JANUARI–SEPTEMBER**  
**2020**

**Q3**

**760** MSEK

Koncernens omsättning för det tredje kvartalet minskade till 759,6 MSEK (909,1).

**113** MSEK

Rörelseresultatet för det tredje kvartalet ökade till 113,0 MSEK (109,4).



**VBG GROUP**



# DELÅRSRAPPORT

## JANUARI–SEPTEMBER 2020

### Tredje kvartalet 2020

- Koncernens omsättning minskade med 16,4 procent till **759,6 MSEK** (909,1).
- Rörelseresultatet ökade till **113,0 MSEK** (109,4), vilket motsvarar en marginal på 14,9 procent (12,0).
- Resultatet efter finansiella poster blev **100,0 MSEK** (103,9) med vinstmarginalen 13,2 procent (11,2).
- Koncernens resultat efter skatt blev **73,9 MSEK** (73,7).
- Vinst per aktie uppgick till **2,95 SEK** (2,95).

### Nio månader 2020

- Koncernens omsättning minskade med 17,1 procent till **2 387,2 MSEK** (2 878,1).
- Rörelseresultatet blev **267,1 MSEK** (368,2), vilket motsvarar en marginal på 11,2 procent (12,8).
- Resultatet efter finansiella poster blev **246,1 MSEK** (335,2), vilket motsvarar en vinstmarginal på 10,3 procent (11,6).
- Koncernens vinst efter skatt blev **175,8 MSEK** (245,9).
- Vinst per aktie uppgick till **7,03 SEK** (9,83).

#### NYCKELTAL

Koncernen, MSEK	Q3 2020	Q3 2019	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
Nettoomsättning	759,6	909,1	2 387,2	2 878,1	3 725,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	139,3	137,4	348,6	451,7	547,8
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	120,5	117,3	291,4	392,2	467,1
Rörelseresultat (EBIT)	113,0	109,4	267,1	368,2	435,0
Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)	100,0	103,9	246,1	335,2	397,0
Resultat efter skatt	73,9	73,7	175,8	245,9	299,5
Vinst per aktie, SEK	2,95	2,95	7,03	9,83	11,98
Kassaflöde från den löpande verksamheten	120,1	218,8	307,0	337,3	438,9
ROE (ackumulerat), %	9,4	14,0	9,4	14,0	12,5
ROCE (ackumulerat), %	9,9	14,1	9,9	14,1	12,4
Soliditet, %	57,8	55,8	57,8	55,8	57,8
Räntebärande nettosläneskuld/EBITDA	n/a	n/a	0,90	1,27	1,20
Medelantal anställda	n/a	n/a	1 498	1 636	1 596
Genomsnittligt antal aktier under perioden	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004
Antal utestående aktier	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004

# DETTA ÄR VBG GROUP

VBG Group är en internationell industrikoncern där moderbolaget och koncernledningen bidrar med stöd och styrning av tre helägda divisioner. Koncernen verkar inom området utrustning för släpvagnskopplingar och automatiska snökedjor, skjutbara tak för trailers, klimatsystem för kommersiella fordon samt produkter inom mekanisk kraftöverföring, energi- och stötdämpning.

## VISION

Vi är etta eller tvåa i världen i de industriella nischer där vi verkar. Vi gör skillnad genom att skapa framtidens produkter och tjänster.

## AFFÄRSIDÉ

VBG Group ska inom utvalda produkt- och marknadsnischer förvärva, äga och utveckla industriföretag inom business-to-business med starka varumärken och god tillväxtpotential. Med långsiktighet och fokus på tillväxt och lönsamhet som bärande delar ska VBG Groups aktieägare erbjudas en attraktiv värdeutveckling.

### Värdeskapande för flera intressenter

VBG Groups värdeskapande har sin grund i framgångsrik identifiering, genomförande och integrering av företagsförvärv samt en effektiv ägarstyrning. Koncernens divisioner skapar dagligen värde för en mängd intressenter inom en rad olika nischer. Det starka fokuset på tillväxt och lönsamhet har över tid resulterat i en god totalavkastning för aktieägarna.

### Framgångsrik affärsidé

VBG Group förvärvar, äger och vidareutvecklar industriföretag inom business-to-business. Företagen ska verka inom noga utvalda produkt- och marknadsnischer och ha starka varumärken samt stark tillväxtpotential. De företag som VBG Group förvärvar kan vara komplement till en av koncernens existerande divisioner eller företag som bildar en helt ny division. Affärsidén är väl beprövad och har varit mycket framgångsrik över tid.

### Fokus på attraktiva nischer

VBG Group fokuserar på att identifiera internationellt växande nischer, framför allt riktade mot kommersiella fordon, där divisionerna och företagen kan positionera sig som nummer ett eller två inom sin nisch.

### Strategisk styrning och utveckling

Moderbolaget och koncernledningen arbetar med övergripande koncernfrågor, såsom strategisk utveckling, finansiering, förvärv och policyfrågor, men också nära koncernens operativa verksamhet i form av styrning av divisionerna.



### Stabila och långsiktiga huvudägare

VBG Groups huvudägare utgörs av tre långsiktiga ägare: Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda samt Stiftelsen VBG-SLK. Tillsammans med övriga ägare skapar de en solid och trygg ägarstruktur.

### Långsiktig finansiell styrka

VBG Groups utveckling har varit stabil sedan börsintroduktionen 1987. Koncernens starka finansiella ställning skapar förutsättningar för förvärv och investeringar även under perioder med sämre konjunktur.

### Värdebaserad grund

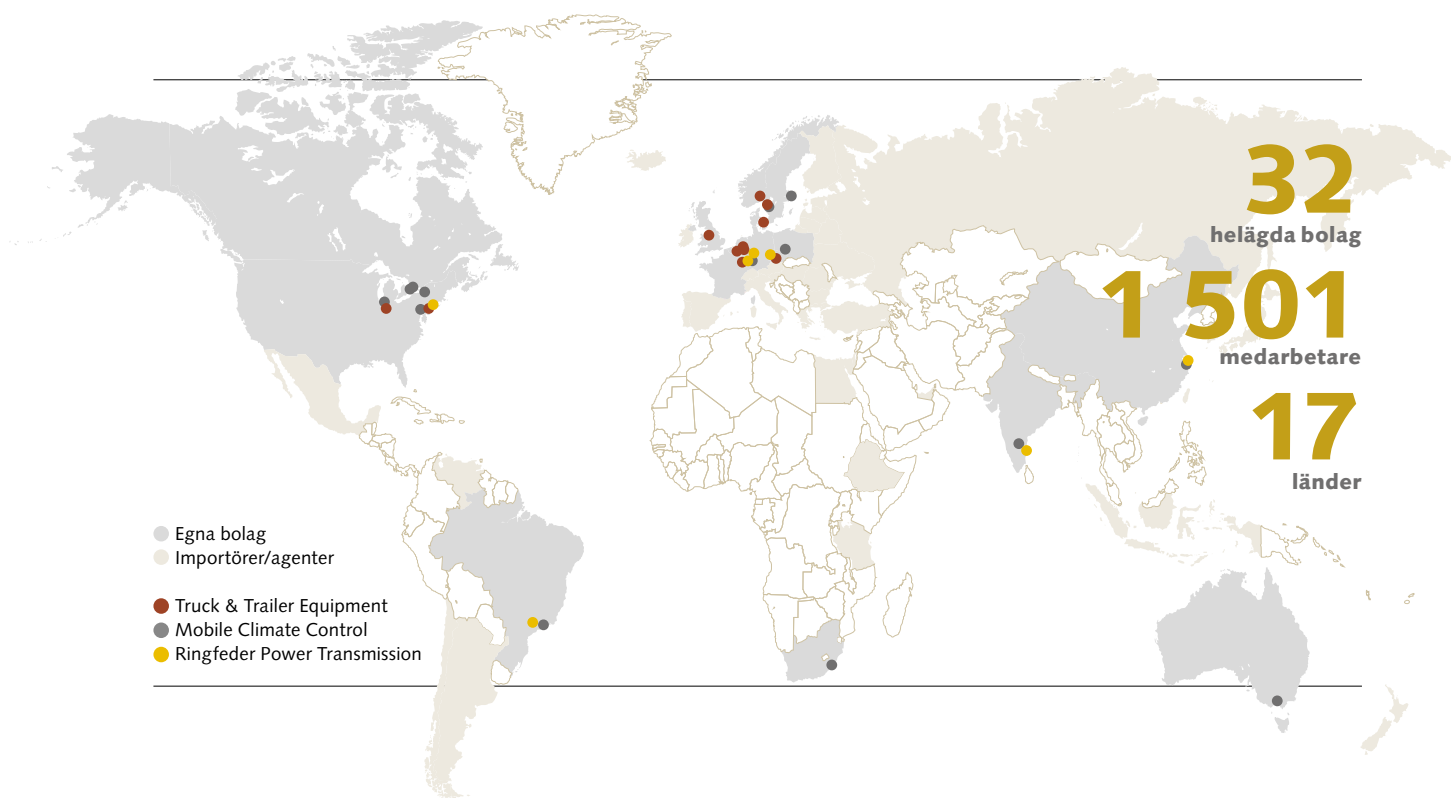
VBG Group präglas av en jordnära företagskultur som kan sammanfattas i koncernens gemensamma värderingar – Keystones. Dessa innefattar Helhetssyn, Affärsmässighet, Professionalism och Lagarbete. Tillsammans med koncernens uppförandekod utgör Keystones en vägledning i det dagliga arbetet.

### Gedigen industriell kompetens

Enligt ägarstiftelsernas stadgar ska VBG Groups Vd vara styrelseledamot i samtliga ägarstiftelser och moderbolagets ordförande ska ha en styrelsepost i stiftelsen med störst röst ägande. Detta skapar starka kopplingar mellan ledning, styrelse och ägare och leder till att det finns gedigen industriell kompetens hos huvudägarna.



## VBG GROUP TREDJE KVARTALET



### VÅRA DIVISIONER

#### TRUCK & TRAILER EQUIPMENT

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>235 MSEK</b>	<b>40 MSEK</b>	<b>17%</b>



#### MOBILE CLIMATE CONTROL

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>405 MSEK</b>	<b>57 MSEK</b>	<b>14%</b>



#### RINGFEDER POWER TRANSMISSION

Omsättning	EBITA	EBITA-marginal
<b>119 MSEK</b>	<b>25 MSEK</b>	<b>21%</b>



## TREDJE KVARTALET – GOD LÖNSAMHET PÅ EN ALLTMER STABIL MARKNAD



I tredje kvartalet visar marknaden på en återhämtning från andra kvartalets låga nivåer. Trots fortsatt spridning av covid-19 och stor osäkerhet har efterfrågan på VBG Groups produkter tagit fart. Koncernens omsättning för det tredje kvartalet minskade till 759,6 MSEK (909,1), men rörelseresultatet för det tredje kvartalet ökade till 113,0 MSEK (109,4). Koncernen redovisade en bra rörelsemarginal för kvartalet på 14,9 procent.

Vi kan konstatera att vi, genom ett gediget internt arbete med god kostnadskontroll och hård prioritering, lyckats gasa och bromsa på samma gång under tredje kvartalet. Det är imponerande hur våra medarbetare kunnat bibehålla fokus och möta den ökade efterfrågan samtidigt som vi klarat av att hålla nere kostnaderna. Vi har under pandemin kunnat använda vår erfarenhet av tidigare kriser och scenarioplanering har varit ett viktigt verktyg för snabba beslut.

### **Bred affärsbas - en styrka**

En av VBG Groups styrkor är koncernens diversifierade affärsbas. Vi verkar inom väl utvalda nischer, vilket skapar en utjämnande och dämpande effekt vid konjunkturella svängningar. Detta gör att vi kan leverera på stabila nivåer över tid, både avseende omsättning och resultat.

” Jag är imponerad av våra medarbetares förmåga att hantera de tvära kasten i efterfrågan som pandemin inneburit

Ringfeder Power Transmission visar under årets första nio månader att man tryggt levererar i en volatil omvärld, något vi även såg under finanskrisen 2008-2009. Trots att den huvudsakliga försäljningen sker i Europa och USA har divisionen levererat stabilt under hela pandemin. Ringfeder Power Transmission når under tredje kvartalet en rekordhög rörelsemarginal på 21 procent. Glädjande nog kan vi vidare se en kraftig ökning av försäljningen i Australien och Nya Zeeland, om än från låga nivåer.

#### Strategisk översyn

I tredje kvartalet kan vi i Nordamerika se en återhämtning i marknaden, framförallt inom off-road segmentet för Mobile Climate Control. Buss- och kollektivtrafik drabbades hårt av pandemin då resandet minskade drastiskt och för att skydda verksamheten har divisionen erhållit statliga stöd. Segmentet hämtade sig under tredje kvartalet, vilket är positivt framåt.

Den strategiska och strukturella översyn av Mobile Climate Control som inleddes under andra kvartalet fortsätter och en rad åtgärder initieras för att öka lönsamheten. Under tredje kvartalet landade Mobile Climate Controls rörelsemarginal på 14,0 procent, inklusive statliga stöd. Även bortsett från stödet kan vi konstatera att vi nått ett trendbrott i lönsamhetsutvecklingen.

Parallellt med den strategiska översynen fortsätter Mobile Climate Control arbetet med produktutveckling mot mer elektrifierade kundlösningar för att möta framtidens behov.

#### Stor flexibilitet i verksamheten

Truck & Trailer Equipment har under årets första nio månader uppvisat en stor anpassningsförmåga. När pandemin slog till och gränser stängdes klarade divisionen att snabbt minska sina kostnader. Mitt i pandemin lyckades divisionen genomföra framåtriktade investeringar i tillverkningen och säkra fortsatt produktionsrationalisering. Efter sommaren, när marknaden tog rejäl fart, klarade man av att möta den ökade efterfrågan på ett mycket flexibelt sätt utan att kompromissa med kundens behov.

Truck & Trailer Equipments verksamhet har från den 1 oktober upphört med permitteringar. Det finns ett positivt drag i organisationen när anställda återvänder från permitteringar och en vilja att gasa för att möta framtida behov. De större OEM-företagen i Europa gick under kvartalet upp i full kapacitet, vilket bådär gott för framtiden. Divisionen har under tredje kvartalet även sett en ökande efterfrågan från Australien och Nya Zeeland.

#### Förbättrat kassaflöde

Under tredje kvartalet kan vi konstatera att koncernen redovisar ett stabilt kassaflöde. Vi har under de första nio månaderna lyckats minska det operativa kapitalet med SEK 212 MSEK. Detta har åstadkommit genom fokuserat arbete med minskade kundfordringar och reducerade varulager. Arbetet med förbättrat kassaflöde ger oss goda förutsättningar för framtiden.

Vi är ett bolag som arbetar långsiktigt och klarar att möta nedgångar utan att kompromissa med vår långsiktiga strategi. Vi bibehåller fokus på att växa genom förvärv som stämmer med vår strategiska inriktning. Vi fortsätter med utveckling av morgondagens produkter och jobbar systematiskt mot ökad elektrifiering, digitalisering och globalisering av vårt erbjudande. Hållbarhetsperspektivet genomsyrar allt vi gör.

#### Framtiden

Vi har i tredje kvartalet visat att vi klarat att bibehålla en god lönsamhet, trots oroliga tider, vilket är en styrka.

För kvartalet kan jag återigen tacksamt konstatera att koncernens personal varit relativt förskonad från covid-19. Vi har haft enstaka fall av smitta globalt i koncernen, där personalen nu tillfrisknat och vi har totalt haft en något lägre sjukfrånvaro än normalt.

Trots rådande pandemi har koncernen under tredje kvartalet levererat ett stabilt resultat med god lönsamhet. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare som visat stort engagemang och en stark vilja att hjälpa företaget genom en tuff period. Det är imponerande att se personalens förmåga att hantera de tvära kast som pandemin inneburit och jag känner mig försiktigt optimistisk inför framtiden.



Anders Birgersson  
Vd och koncernchef, VBG Group

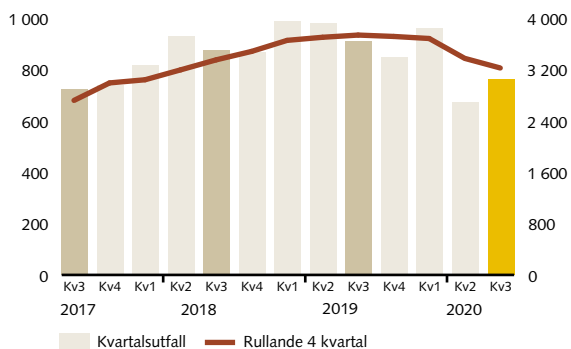
## KONCERNENS UTVECKLING

MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Nettoomsättning	2 387,2	759,6	670,1	957,5	3 725,4	847,3	2 878,1	909,1	979,4	989,6	3 492,4	868,8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	348,6	139,3	65,5	143,8	547,8	96,2	451,7	137,4	151,2	163,0	497,4	108,3
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar (EBITA)	291,4	120,5	46,5	124,5	467,1	74,9	392,2	117,3	131,3	143,6	449,3	95,8
Rörelseresultat (EBIT)	267,1	113,0	38,2	116,0	435,0	66,8	368,2	109,4	123,3	135,5	417,6	87,9
Rörelsemarginal, EBIT %	11,2	14,9	5,7	12,1	11,7	7,9	12,8	12,0	12,6	13,7	12,0	10,1
Rörelseresultat efter finansiella poster (EBT)	246,1	100,0	32,6	113,5	397,0	61,8	335,2	103,9	109,6	121,7	373,1	81,1
Resultat efter skatt	175,8	73,9	22,4	79,4	299,5	53,6	245,9	73,7	83,2	89,0	273,0	60,5
Vinst per aktie, SEK	7,03	2,95	0,90	3,18	11,98	2,15	9,83	2,95	3,33	3,56	10,92	2,42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	307,0	120,1	74,2	112,8	438,9	121,9	337,3	218,8	72,0	100,1	253,6	46,6
ROE (ackumulerat), %	9,4	9,2	8,1	12,8	12,5	12,5	14,0	14,0	14,8	15,6	12,8	12,8
ROCE (ackumulerat), %	9,9	9,8	8,8	12,8	12,4	12,4	14,1	14,1	14,8	15,7	13,2	13,2
Soliditet, %	57,8	57,8	57,2	55,8	57,8	57,8	55,8	55,8	55,2	54,2	56,7	56,7

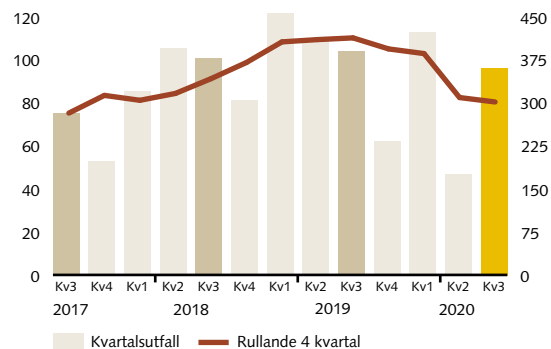
### OMSÄTTNING PER MARKNAD

MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Sverige	171,5	53,9	47,7	70,0	288,0	70,1	217,9	60,2	75,5	82,2	275,9	69,2
Övriga Norden	127,7	36,6	38,0	53,2	201,3	49,6	151,7	44,9	51,8	55,0	194,7	47,6
Tyskland	307,7	90,4	88,5	128,8	462,9	93,2	369,7	112,0	126,3	131,4	514,7	121,2
Övriga Europa	349,9	110,2	90,5	149,2	564,9	122,1	442,7	127,2	151,0	164,6	576,2	133,6
Nordamerika	1 220,4	401,2	344,4	474,8	1 891,4	423,9	1 467,5	486,3	501,9	479,3	1 648,6	414,2
Brasilien	56,2	19,3	16,0	21,0	80,5	21,2	59,3	21,0	17,9	20,4	62,9	17,1
Australien/Nya Zeeland	78,4	23,0	21,1	34,2	100,8	32,7	68,1	26,0	20,4	21,7	73,6	19,0
Kina	21,4	7,0	7,9	6,4	37,2	11,5	25,7	8,1	8,2	9,4	45,6	14,9
Övriga Världen	54,0	18,0	16,0	20,0	98,4	22,9	75,5	23,3	26,5	25,6	100,1	31,9
	<b>2 387,2</b>	<b>759,6</b>	<b>670,1</b>	<b>957,5</b>	<b>3 725,4</b>	<b>847,3</b>	<b>2 878,1</b>	<b>909,1</b>	<b>979,4</b>	<b>989,6</b>	<b>3 492,4</b>	<b>868,8</b>

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



RESULTAT EFTER FINANSNETTO, MSEK





## Omsättning och resultat

### Tredje kvartalet 2020

Omsättningen 759,6 MSEK (909,1) var 16,4 procent lägre jämfört med tredje kvartalet 2019. Med hänsyn taget till valutaförändringar var den faktiska organiska tillväxten minus 10,8 procent.

Koncernens rörelseresultat ökade till 113,0 MSEK (109,4) med en rörelsemarginal på 14,9 procent (12,0).

Kvartalets räntenetto blev -5,1 MSEK (-6,0) och kvartalets valutaeffekt på krediter i utländsk valuta var -8,0 MSEK (0,5). Sammantaget innebär detta ett finansnetto på -13,1 MSEK (-5,5). Därmed blev resultatet efter finansiella poster 100,0 MSEK (103,9). Resultatet efter skatt blev 73,9 MSEK (73,7) och vinsten per aktie 2,95 SEK (2,95).

### Nio månaderna 2020

Omsättningen på 2 387,2 MSEK (2 878,1) var 17,1 procent lägre än de första nio månaderna 2019. Med hänsyn taget till valutaförändringar mellan åren var den faktiska organiska volymtillväxten minus 15,9 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 267,1 MSEK (368,2) med en rörelsemarginal på 11,2 procent (12,8).

Koncernens räntenetto de första nio månaderna blev -11,5 MSEK (-27,4) och valutaeffekt på krediter i utländsk valuta var -9,7 MSEK (-5,7). Sammantaget innebär detta ett finansnetto på -21,1 MSEK (-33,1). Resultatet efter finansiella poster blev därmed 246,1 MSEK (335,2), resultatet efter skatt blev 175,8 MSEK (245,9) och vinsten per aktie 7,03 SEK (9,83).

## Investeringar

Koncernens nyinvesteringar under tredje kvartalet uppgick till 19,8 MSEK (18,5). Totalt för de första nio månaderna var nyinvesteringarna 35,9 MSEK (50,3). Avskrivningar under tredje kvartalet var totalt 26,3 MSEK (28,0) och totalt för de första nio månaderna 81,4 MSEK (83,5).

## Finansiell ställning

Resultatet efter skatt för årets första nio månader uppgick till 175,8 MSEK (245,9). Övrigt totalresultat under nio månader var -89,1 MSEK (60,4), vilket gav ett sammanlagt totalresultat på 86,7 MSEK (306,3).

Då ingen utdelning till aktieägarna har skett under året (112,5) uppgick eget kapital per den 30 september till 2 514,4 MSEK (2 427,7 vid årsskiftet).

Soliditeten ligger på samma nivå vid september månads slut som vid årsskiftet, 57,8 procent. Likvida medel ökade under årets första nio månaderna med 322,6 MSEK och uppgick till 795,1 MSEK (472,5 vid årsskiftet). Därutöver fanns outnyttjad checkkredit om 100,0 MSEK, vilket innebär att koncernen vid

september månads utgång hade en tillgänglig likviditet på 895,1 MSEK (572,5 vid årsskiftet).

Koncernens räntebärande nettolåneskuld (inklusive pensionsskuld) minskade med 252,8 MSEK, där de stora förändringarna beror på ökat banktillgodohavande, och uppgick efter nio månader till 402,5 MSEK (655,3 vid årsskiftet).

Räntebärande nettolåneskuld i förhållande till eget kapital den 30 september 2020 var 0,16 (0,27 per 31 december 2019) och nettolåneskuldens förhållande till koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA rullande fyra kvartal) var 0,90 (1,20 vid årsskiftet).

Koncernens goodwill minskade på grund av valutakursförändringar med 27,8 MSEK och uppgick vid september månads utgång till 1 115,6 MSEK (1 143,3 vid årsskiftet), vilket i förhållande till eget kapital var 0,44 (0,47 vid årsskiftet).

## Covid-19

Covid-19-pandemin har även under tredje kvartalet haft en effekt på efterfrågan av VBG Groups verksamheters produkter. Försäljningen under tredje kvartalet minskade (jämfört med samma period föregående år) med 16,4 procent. Efterfrågeminskningen skiljer sig åt mellan divisionerna, där Truck & Trailer Equipment har en försäljningsnedgång på 12,2 procent, Mobile Climate Controls försäljningsnedgång stannar på 20,8 medan Ringfeder Power Transmission däremot bara har en nedgång på 8,2 procent. Skillnaderna i förändringarna är kopplat till hur produkt-, marknad- och kundstruktur ser ut i de olika divisionerna. I samtliga divisioner var försäljningsminskningen under kvartal två större, jämfört med samma period föregående år, än vad den varit under kvartal tre.

Kopplat till covid-19-pandemin så har VBG Group erhållit olika typer av stöd för att mildra påverkan från pandemin. Totalt direkt stöd som erhållits och som resultatförts under kvartal tre uppgår till 23,1 MSEK (26,8 MSEK kvartal två 2020). Stöden har fördelats så att Truck & Trailer Equipments resultat har påverkats med 4,5 MSEK (10,6 MSEK kvartal två 2020) Mobile Climate Control med 18,6 MSEK (16,2 MSEK kvartal två 2020). Totalt har VBG Group erhållit 49,9 MSEK i direkt stöd, under de första nio månaderna och den enskilt största kategorin stöd är för permittering av personal. Under denna period har Ringfeder Power Transmission erhållit marginellt med stöd.

Effekterna av efterfrågeminskningen under covid-19 har inte haft någon negativ påverkan på koncernens tillgångar så som lager och kundfordringar. Tvärtom så har kapitalbindningen minskat under året, lager har en minskning med 8,1 procent jämfört mot årsskiftet och vidare har kundfordringar minskat med 4,1 procent.

#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten var under de första nio månaderna 307,0 MSEK (337,3). Under perioden uppgick betalda nyinvesteringar till 34,0 MSEK (52,9). Ingen utdelning har utbetalats under året (112,5). Koncernens finansiella långfristiga och kortfristiga skuld ökade under de första nio månaderna med 61,2 MSEK (minskade 79,4), vilket innebar att kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 61,2 MSEK (-191,9). Kassaflöde för årets första nio månader blev därmed netto 334,2 MSEK (92,5).

#### Personal

Den 30 september 2020 var 1 501 (1 612 vid årsskiftet) anställda i VBG Group, varav 217 (212) i Sverige. Under de första nio månaderna 2020 sysselsatte koncernen i genomsnitt 1 498 personer (1 636 samma period föregående år). Av dessa var 182 (218) verksamma i Sverige. Kostnaden för löner och sociala avgifter uppgick under de första nio månaderna till 558,8 MSEK (591,2). En covid-19-effekt är att personal har varit korttidspermitterade under andra och tredje kvartalet, vilket har inneburit att både antalet sysselsatta samt kostnaden för löner och sociala kostnader minskat under perioden.

#### Aktiedata

Resultatet per aktie för de första nio månaderna uppgick till 7,03 SEK (9,83).

Eget kapital per aktie (totalt utestående aktier vid periodens slut) var 100,56 SEK den 30 september 2020, jämfört med 96,79 SEK vid samma tidpunkt föregående år och 97,09 vid årsskiftet.

Aktiekursen var vid kvartalets utgång 139,50 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 3 488 MSEK, jämfört med årsskiftet då kursen var 157,50 SEK med ett börsvärde på 3 938 MSEK.

Antalet aktieägare minskade med 192 under tredje kvartalet och uppgick den 30 september till 4 335 (4 727 vid årsskiftet).

## TRUCK & TRAILER EQUIPMENT



### TREDJE KVARTALET 2020

- Omsättningen minskade till **235,5 MSEK** (268,1).
- EBITA minskade till **40,0 MSEK** (47,0) med en EBITA-marginal på 17,0 procent (17,5).

### NIO MÅNADER 2020

- Omsättningen minskade till **763,1 MSEK** (927,0).
- EBITA minskade till **134,7 MSEK** (179,4) med en EBITA-marginal på 17,7 procent (19,4).

OMSÄTTNING/RESULTAT												
MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Nettoomsättning	763,1	235,5	199,5	328,2	1,203,6	276,6	927,0	268,1	316,4	342,5	1,243,1	316,3
EBITDA	155,4	46,8	34,1	74,6	255,0	52,4	202,6	54,9	65,8	81,9	240,3	61,0
EBITA	134,7	40,0	27,1	67,7	223,9	44,4	179,4	47,0	58,1	74,3	218,9	55,5
EBITA-marginal, %	17,7	17,0	13,6	20,6	18,6	16,1	19,4	17,5	18,4	21,7	17,6	17,6
Rörelseresultat, EBIT	130,4	39,2	25,3	65,9	218,4	43,0	175,4	45,7	56,8	72,9	213,6	54,2
Rörelsemarginal, EBIT %	17,1	16,6	12,7	20,1	18,1	15,6	18,9	17,0	17,9	21,3	17,2	17,1

OMSÄTTNING PER MARKNAD												
MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Sverige	143,6	46,3	37,8	59,5	245,0	60,1	184,9	50,8	63,3	70,8	234,7	58,8
Övriga Norden	101,5	29,1	28,9	43,4	156,9	39,0	117,9	33,7	40,8	43,3	152,7	37,0
Tyskland	187,8	55,8	51,0	81,1	258,4	49,8	208,6	58,9	73,3	76,3	300,3	72,0
Övriga Europa	203,7	66,3	48,0	89,4	334,4	67,8	266,6	74,1	91,1	101,4	359,0	81,1
Nordamerika	60,7	20,3	15,1	25,3	112,0	35,8	76,2	27,2	23,5	25,5	99,7	36,2
Australien/Nya Zeeland	49,6	11,7	14,6	23,3	68,7	19,2	49,5	18,2	15,1	16,2	61,5	16,0
Kina	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4	0,1	3,3	0,0	0,0	3,3	14,4	8,0
Övriga Världen	16,2	5,9	4,1	6,1	24,9	4,9	20,0	5,2	9,2	5,6	20,7	7,2
<b>TRUCK &amp; TRAILER EQUIPMENT</b>	<b>763,1</b>	<b>235,5</b>	<b>199,5</b>	<b>328,2</b>	<b>1,203,6</b>	<b>276,6</b>	<b>927,0</b>	<b>268,1</b>	<b>316,4</b>	<b>342,5</b>	<b>1,243,1</b>	<b>316,3</b>

## Omsättning och resultat

### Tredje kvartalet 2020

Truck & Trailer Equipment levererade ett starkt kvartal trots rådande läge med covid-19. Omsättningen för kvartalet minskade med 12,2 procent, jämfört med föregående år, till 235,5 MSEK (268,1). Beaktat valutakursförändringar mot föregående år, där genomsnittskursen mellan kvartalen för USD försvagats med 7,5 procent och den för divisionen större valutan, Euro försvagats med 2,8 procent, var den faktiska organiska tillväxten minus 9,1 procent.

EBITA, rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för Truck & Trailer Equipment minskade jämfört med föregående år till 40,0 MSEK (47,0), med en EBITA-marginal på 17,0 procent (17,5).

### Nio månaderna 2020

Truck & Trailer Equipments omsättning för de första nio månaderna minskade med 17,7 procent till 763,1 MSEK (927,0), jämfört med föregående år. Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen perioderna för USD är oförändrad medan Euron försvagats med 0,1 procent, var den faktiska organiska tillväxten minus 17,0 procent.

För nio månaderna minskade EBITA för Truck & Trailer Equipment till 134,7 MSEK (179,4) med en EBITA-marginal på 17,7 procent (19,4).

Under de första nio månaderna minskade också divisionens rörelsekapital med 42,8 MSEK till 247,1 MSEK, och med tillägg för materiella anläggningstillgångar uppgick det operativa kapitalet vid september månads utgång till 421,5 MSEK (433,9 vid årsskiftet).

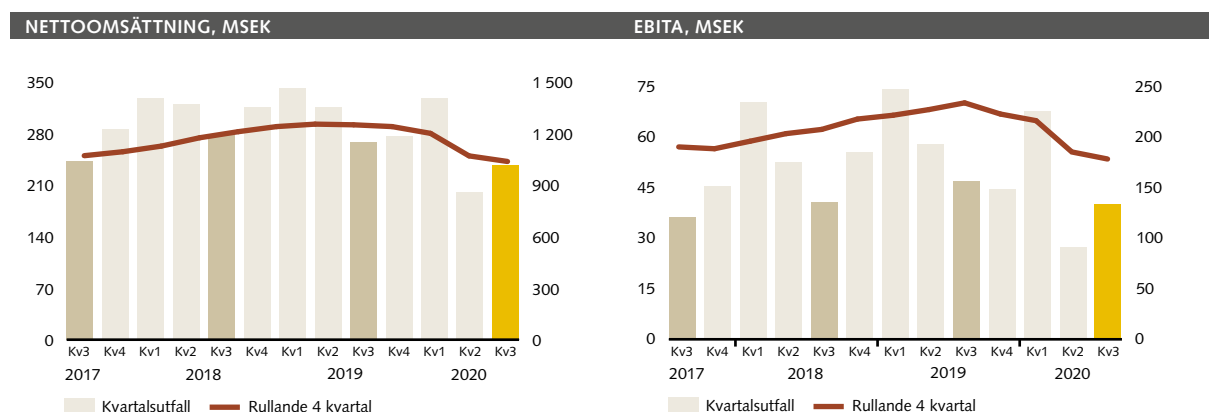
Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 47,7 procent (56,1 procent årsvärde 2019).

## Investeringar och avskrivningar

Truck & Trailer Equipments investeringar under tredje kvartalet uppgick totalt till 11,2 MSEK (9,7). Totalt för de första nio månaderna var nyinvesteringarna 20,0 MSEK (22,2). Avskrivningar under tredje kvartalet var totalt 7,6 MSEK (9,2) och totalt för de första nio månaderna 25,0 MSEK (27,3).

## Personal

Under de första nio månaderna sysselsatte Truck & Trailer Equipment i genomsnitt 323 personer (373 samma period föregående år). Den 30 september 2020 var 340 personer anställda i divisionen (366 den 30 september 2019), jämfört med 357 personer vid årsskiftet. Personalkostnaden under första nio månaderna uppgick till 169,3 MSEK (188,8) vilket innebär en kostnad per anställd på 524,1 TSEK (506,2)



## MOBILE CLIMATE CONTROL



### TREDJE KVARTALET 2020

- Omsättningen minskade till **404,9 MSEK** (511,1).
- EBITA blev **56,8 MSEK** (57,0) med en EBITA-marginal på 14,0 (11,1) procent.

### NIO MÅNADER 2020

- Omsättningen minskade med 19,1 procent och uppgick till **1 259,9 MSEK** (1 557,7).
- EBITA minskade till **106,7 MSEK** (169,8) med en EBITA-marginal på 8,5 (10,9) procent.

OMSÄTTNING/RESULTAT												
MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Nettoomsättning	1 259,9	404,9	358,1	496,9	1 998,4	440,7	1 557,7	511,1	532,5	514,1	1 727,3	421,8
EBITDA	129,9	64,6	12,2	53,2	224,8	31,9	192,9	64,6	66,8	61,4	187,3	33,9
EBITA	106,7	56,8	4,5	45,4	193,0	23,2	169,8	57,0	59,0	53,9	173,9	30,3
EBITA-marginal, %	8,5	14,0	1,3	9,1	9,7	5,3	10,9	11,1	11,1	10,5	10,1	7,2
Rörelseresultat, EBIT	90,6	51,4	-0,8	40,1	171,6	17,9	153,7	51,6	53,7	48,4	152,4	25,0
Rörelsemarginal, EBIT %	7,2	12,7	-0,2	8,1	8,6	4,1	9,9	10,1	10,1	9,4	8,8	5,9

OMSÄTTNING PER MARKNAD												
MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Sverige	25,0	7,0	9,0	9,0	39,6	9,1	30,5	9,4	11,0	10,1	36,7	9,0
Övriga Norden	23,6	6,6	8,1	8,9	39,6	9,7	29,9	10,1	9,6	10,2	36,8	9,5
Tyskland	15,4	3,3	4,9	7,2	33,2	7,5	25,7	8,7	8,8	8,3	30,6	7,3
Övriga Europa	105,6	31,9	31,1	42,6	164,6	38,3	126,3	38,1	41,9	46,3	153,2	36,0
Nordamerika	1 069,2	349,5	299,1	420,5	1 673,9	364,1	1 309,9	431,5	450,4	428,0	1 429,9	348,2
Kina	10,2	3,3	3,8	3,2	16,4	5,2	11,2	3,2	4,5	3,6	14,4	3,1
Övriga Världen	10,8	3,3	2,1	5,4	31,0	6,8	24,2	10,3	6,2	7,7	25,8	8,7
<b>Mobile Climate Control</b>	<b>1 259,9</b>	<b>404,9</b>	<b>358,1</b>	<b>496,9</b>	<b>1 998,4</b>	<b>440,7</b>	<b>1 557,7</b>	<b>511,1</b>	<b>532,5</b>	<b>514,1</b>	<b>1 727,3</b>	<b>421,8</b>



## Omsättning och resultat

### Tredje kvartalet 2020

Omsättningen för tredje kvartalet minskade med 20,8 procent, jämfört med föregående år, till 404,9 MSEK (511,1). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD som försvagats med 7,5 procent jämfört med tredje kvartalet föregående år, var den faktiska organiska tillväxten minus 14,7 procent.

EBITA för Mobile Climate Control blev 56,8 MSEK (57,0) med EBITA-marginalen 14,0 procent (11,1).

### Nio månaderna 2020

Mobile Climate Control redovisade de första nio månaderna en minskad omsättning med 19,1 procent, jämfört med föregående år, till 1 259,9 MSEK (1 557,7). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD är oförändrad jämfört med de första nio månaderna föregående år, var den faktiska organiska tillväxten minus 18,3 procent.

EBITA för Mobile Climate Control minskade till 106,7 MSEK (169,8) med EBITA-marginalen 8,5 procent (10,9).

Under de första nio månaderna minskade divisionens rörelsekapital med 77,6 MSEK till 420,0 MSEK, och med tillägg för materiella anläggningstillgångar uppgick det operativa kapitalet vid september månads utgång till 626,8 MSEK (677,0 vid årsskiftet).

Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 24,0 procent (32,2 procent årsvärde 2019).

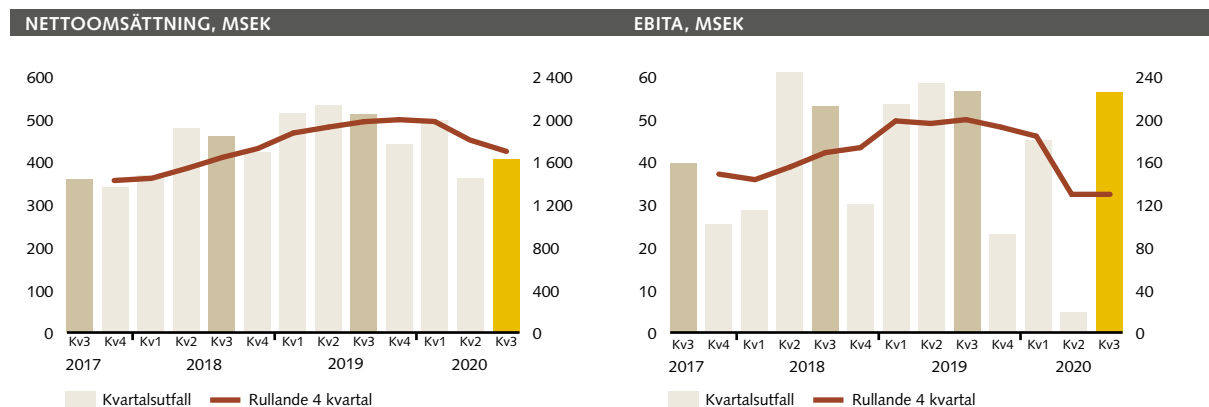
## Investeringar och avskrivningar

Mobile Climate Controls investeringar under tredje kvartalet uppgick totalt till 1,4 MSEK (6,9). Totalt för de första nio månaderna var nyinvesteringarna 6,8 MSEK (15,4). Avskrivningar under tredje kvartalet var totalt 13,2 MSEK (13,0) och totalt för de första nio månaderna 39,3 MSEK (39,2).

## Personal

Under de första nio månaderna sysselsatte Mobile Climate Control i genomsnitt 854 personer (925 samma period föregående år).

Den 30 september 2020 var 812 personer anställda i divisionen (931 den 30 september 2019), jämfört med 911 personer vid årsskiftet. Personalkostnaden under för de första nio månaderna uppgick till 257,4 MSEK (341,4) vilket innebar en kostnad per anställd på 301,4 TSEK (369,1)



## RINGFEDER POWER TRANSMISSION



### TREDJE KVARTALET 2020

- Omsättningen uppgick till **119,2 MSEK** (129,9).
- EBITA ökade till **25,1 MSEK** (16,4) med en EBITA-marginal på 21,0 procent (12,6).

### NIO MÅNADER 2020

- Omsättningen minskade till **364,2 MSEK** (393,4).
- EBITA ökade till **56,9 MSEK** (55,2) med en EBITA-marginal på 15,6 procent (14,0).

#### OMSÄTTNING/RESULTAT

MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Nettoomsättning	364,2	119,2	112,6	132,4	523,4	130,0	393,4	129,9	130,5	133,0	522,0	130,5
EBITDA	68,3	28,7	22,0	17,6	83,3	16,1	67,2	20,5	23,8	23,0	87,2	19,8
EBITA	56,9	25,1	18,3	13,5	67,2	12,0	55,2	16,4	19,8	19,1	74,2	16,5
EBITA-marginal, %	15,6	21,0	16,2	10,2	12,8	9,2	14,0	12,6	15,2	14,3	14,2	12,6
Rörelseresultat, EBIT	53,2	23,9	17,0	12,2	62,5	10,7	51,8	15,2	18,7	17,9	69,9	15,4
Rörelsemarginal, EBIT %	14,6	20,0	15,1	9,2	11,9	8,2	13,2	11,7	14,3	13,5	13,4	11,8

#### OMSÄTTNING PER MARKNAD

MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Helår 2019	Q4 2019	9 mån 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Helår 2018	Q4 2018
Sverige	2,9	0,6	0,9	1,4	3,4	0,9	2,5	0,1	1,1	1,3	4,5	1,4
Övriga Norden	2,7	0,8	0,9	0,9	4,8	0,9	3,9	1,1	1,3	1,4	5,3	1,1
Tyskland	104,5	31,3	32,7	40,5	171,3	35,9	135,4	43,8	44,1	46,8	183,8	41,9
Övriga Europa	40,6	12,0	11,4	17,1	65,8	16,0	49,8	15,0	17,9	16,9	64,0	16,4
Nordamerika	90,6	31,4	30,2	29,0	105,6	24,1	81,5	27,7	28,0	25,8	119,1	29,9
Brasilien	50,6	17,3	15,3	18,1	67,6	17,5	50,2	18,6	15,6	16,0	57,1	14,4
Australien/Nya Zeeland	27,8	11,0	6,3	10,5	31,2	13,3	17,9	7,6	4,9	5,4	11,3	2,8
Kina	11,1	3,7	4,2	3,2	17,4	6,3	11,2	4,9	3,7	2,5	16,8	3,9
Övriga Världen	33,5	11,1	10,7	11,8	56,3	15,2	41,0	11,0	13,8	16,9	60,2	18,7
<b>Ringfeder Power Transmission</b>	<b>364,2</b>	<b>119,2</b>	<b>112,6</b>	<b>132,4</b>	<b>523,4</b>	<b>130,0</b>	<b>393,4</b>	<b>129,9</b>	<b>130,5</b>	<b>133,0</b>	<b>522,0</b>	<b>130,5</b>

## Omsättning och resultat

### Tredje kvartalet 2020

Ringfeder Power Transmission omsättning minskade under tredje kvartalet med 8,2 procent, jämfört med föregående år, till 119,2 MSEK (129,9). Beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD försvagats med 7,5 procent, den brasilianska valutan försvagats med 31,5 procent och Euron försvagats med 2,8 procent, jämfört med tredje kvartalet föregående år, var den totala effekten att den faktiska organiska tillväxten ökade med 1,3 procent.

EBITA för Ringfeder Power Transmission ökade jämfört med föregående år till 25,1 MSEK (16,4) samt även med en kraftigt ökad EBITA-marginal till 21,0 procent (12,6).

### Nio månaderna 2020

Omsättningen för de första nio månaderna minskade med 7,4 procent, jämfört med föregående år, till 364,2 MSEK (393,4) och beaktat valutakursförändringar, där genomsnittskursen för USD är oförändrad, den brasilianska valutan försvagats med 22,4 procent, medan Euron försvagats med 0,1 procent jämfört med samma period föregående år, var den faktiska organiska tillväxten minus 3,5 procent.

EBITA för Ringfeder Power Transmission ökade jämfört med föregående år till 56,9 MSEK (55,2) med EBITA-marginalen 15,6 procent (14,0).

Under de första nio månaderna minskade divisionens rörelsekapital med 53,9 MSEK till 169,7 MSEK (203,9 vid årsskiftet). Med tillägg för materiella anläggningstillgångar, uppgick det operativa kapitalet vid september månads utgång till 279,6 MSEK (324,3 vid årsskiftet).

Divisionens avkastning på operativt kapital (ROOC), där EBITDA rullande fyra kvartal sätts i relation till genomsnittligt operativt kapital under samma period, uppgick till 28,1 procent (24,5 procent vid årsskiftet).

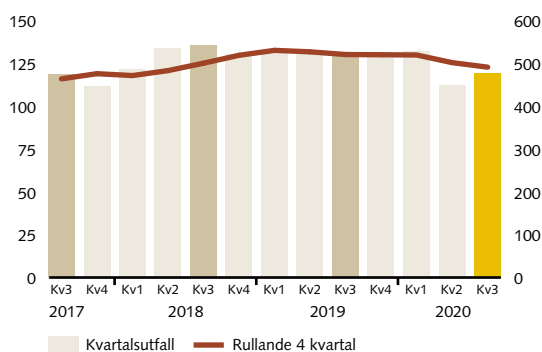
### Investeringar och avskrivningar

Ringfeder Power Transmissions investeringar under tredje kvartalet uppgick totalt till 7,2 MSEK (4,0). Totalt för de första nio månaderna var nyinvesteringarna 9,2 MSEK (14,0). Avskrivningar under tredje kvartalet var totalt 4,9 MSEK (5,2) och totalt för de första nio månaderna 15,1 MSEK (15,4).

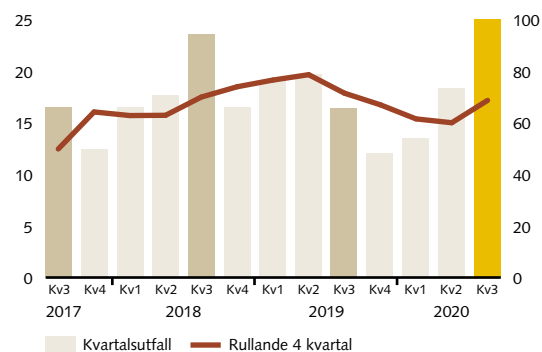
### Personal

Under de första nio månaderna sysselsatte Ringfeder Power Transmission i genomsnitt 312 personer (330 samma period föregående år). Den 30 september 2020 var 318 personer anställda i divisionen (338 den 30 september 2019), jämfört med 336 personer vid årsskiftet. Personalkostnaden under de första nio månaderna uppgick till 110,4 MSEK (119,1) vilket innebar en kostnad per anställd på 353,8 TSEK (360,9).

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA, MSEK



## ÖVRIG INFORMATION

### Moderbolaget

VBG Group ABs verksamhet är inriktad på att övergripande leda, utveckla och samordna koncernen. Tillgångarna i moderbolaget består huvudsakligen av aktier i dotterbolag samt varumärken. Målsättningen är att koncernens immateriella tillgångar i form av varumärken och andra rättigheter ska samlas direkt i moderbolaget. VBG Group AB fokuserar på att vidmakthålla och utveckla koncernens samtliga varumärken och rättigheter.

Moderbolagets nettoomsättning avser företrädesvis koncerninterna tjänster och licensintäkter som under de första nio månaderna uppgick till 28,9 MSEK (22,5). Rörelseresultatet blev för nio månader -7,8 MSEK (-12,3). Efter valutaeffekter på -4,3 MSEK (0,6), ett räntenetto på -4,1 MSEK (-8,8) samt utdelning från dotterbolag på 34,0 MSEK (151,2) blev resultatet före skatt 17,8 MSEK (130,7).

### Redovisningsprinciper

VBG Group följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Delårsrapporten har för koncernen upprättats enligt årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering, och för moderbolaget i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen.

Det kan i denna rapport förekomma avrundningsdifferenser.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar operationella risker i form av råvarurisker, produktrisker, utvecklingsrisker, immaterialrättsliga risker, miljörisker, politiska risker, avbrott och egendomsrisker, konjunkturrisker, IT-säkerhetsrisker och legala risker. Till detta kommer finansiella risker som finansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kredit- och motpartsrisker samt hållbarhetsrisker.

För utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering se VBG Group AB:s årsredovisning för 2019 Not 2.

### Utsikter 2020

Företaget lämnar ingen prognos.

### Rapporteringstillfällen 2021

Bokslutskommuniké 2020	den 24 februari 2021
Delårsrapport 3 mån 2021	den 29 april 2021
Årsstämma 2021	den 29 april 2021
Delårsrapport 6 mån 2021	den 22 juli 2021
Delårsrapport 9 mån 2021	den 21 oktober 2021

### Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte förekommit under 2020. Transaktioner med närstående under 2019 finns redovisade i Not 6 i årsredovisningen för 2019.

Vänersborg den 22 oktober 2020  
VBG Group AB (publ)

Anders Birgersson  
Verkställande direktör

---

#### Notera

Informationen i denna rapport är sådan som VBG Group AB ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och/eller lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 oktober 2020, kl. 16.00.

#### Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

#### Pressreleaser under tredje kvartalet 2020

Delårsrapport januari–juni 2020 23 Juli 2020

#### För ytterligare information, kontakta

Anders Birgersson, Vd och koncernchef  
Telefon: 0521–27 77 67  
E-post: anders.birgersson@vbggroup.com

---

## GRANSKNINGSRAPPORT

#### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för VBG Group AB (publ) med org.nr. 556069-0751 för perioden 1 januari till 30 september 2020. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella delårsinformation grundad på vår översiktliga granskning.

#### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements, ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisions-

sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

#### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Göteborg den 22 oktober 2020  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist  
Auktoriserad revisor



## Koncernresultaträkning och rapport över övrigt totalresultat i sammandrag

MSEK	Q3 2020	Q3 2019	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>759,6</b>	<b>909,1</b>	<b>2 387,2</b>	<b>2 878,1</b>	<b>3 725,4</b>
Kostnad för sålda varor	-499,1	-606,6	-1 588,0	-1 898,2	-2 473,6
<b>Bruttoresultat</b>	<b>260,5</b>	<b>302,5</b>	<b>799,2</b>	<b>979,9</b>	<b>1 253,9</b>
Försäljningskostnader	-69,9	-95,0	-242,6	-290,4	-380,0
Administrationskostnader	-55,9	-66,6	-187,4	-204,3	-274,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-22,4	-30,5	-85,5	-100,8	-136,7
Övriga rörelseintäkter/kostnader	0,7	-1,0	-16,5	-16,2	-27,2
	<b>-147,5</b>	<b>-193,1</b>	<b>-532,0</b>	<b>-611,7</b>	<b>-818,9</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>113,0</b>	<b>109,4</b>	<b>267,1</b>	<b>368,2</b>	<b>435,0</b>
Valutakurseffekter, netto	-8,0	0,5	-9,7	-5,7	-5,5
Ränteintäkter	0,3	0,9	5,5	2,3	3,5
Räntekostnader	-4,1	-4,5	-15,4	-18,8	-28,3
Övriga finansiella kostnader	-1,3	-2,4	-1,6	-11,0	-7,7
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-13,1</b>	<b>-5,5</b>	<b>-21,1</b>	<b>-33,1</b>	<b>-38,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>100,0</b>	<b>103,9</b>	<b>246,1</b>	<b>335,2</b>	<b>397,0</b>
Skatt	-26,2	-30,1	-70,3	-89,3	-97,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>73,9</b>	<b>73,7</b>	<b>175,8</b>	<b>245,9</b>	<b>299,5</b>
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	73,9	73,7	175,8	245,9	299,5
<b>Övrigt totalresultat</b>					
<b>Periodens resultat</b>	<b>73,9</b>	<b>73,7</b>	<b>175,8</b>	<b>245,9</b>	<b>299,5</b>
<b>Poster som inte skall återföras i resultaträkningen</b>					
Effekt vid omräkning av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-	-25,7	-8,4	-25,7	-23,9
Övriga poster					
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>					
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-33,1	26,8	-80,7	84,7	36,7
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-	0,1	-	1,4	1,4
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-33,1</b>	<b>1,2</b>	<b>-89,1</b>	<b>60,4</b>	<b>14,2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>40,8</b>	<b>74,9</b>	<b>86,7</b>	<b>306,3</b>	<b>313,7</b>
Periodens totalresultatresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	40,8	74,9	86,7	306,3	313,7
Vinst per aktie före och efter utspädning, SEK	2,95	2,95	7,03	9,83	11,98
Antal utestående aktier vid perioden slut ('000)	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004
Genomsnittligt antal aktier under perioden	25 004	25 004	25 004	25 004	25 004
Antal egna aktier vid periodens slut	1 192	1 192	1 192	1 192	1 192

## Omsättning och resultat per segment

MSEK		Truck & Trailer Equipment	Mobile Climate Control	Ringfeder Power Transmission	Koncern- gemensamt	Koncernen
<b>2020</b>	Nettoomsättning	235,5	404,9	119,2		759,6
Q3	Rörelseresultat	39,2	51,4	23,9	-1,4	113,0
	Rörelsemarginal, %	16,6	12,7	20,0		14,9
	Finansnetto				-13,0	-13,0
	Resultat efter finansiella poster					100,0
<b>2020</b>	Nettoomsättning	763,1	1 259,9	364,2		2 387,2
9 mån	Rörelseresultat	130,4	90,6	53,2	-7,1	267,1
	Rörelsemarginal, %	17,1	7,2	14,6		11,2
	Finansnetto				-21,0	-21,0
	Resultat efter finansiella poster					246,1
<b>2019</b>	Nettoomsättning	268,1	511,1	129,9		909,1
Q3	Rörelseresultat	45,7	51,6	15,2	-3,1	109,4
	Rörelsemarginal, %	17,0	10,1	11,7		12,0
	Finansnetto				-5,5	-5,5
	Resultat efter finansiella poster					103,9
<b>2019</b>	Nettoomsättning	927,0	1 557,7	393,4		2 878,1
9 mån	Rörelseresultat	175,4	153,7	51,8	-12,7	368,2
	Rörelsemarginal, %	18,9	9,9	13,2		12,8
	Finansnetto				-33,0	-33,0
	Resultat efter finansiella poster					335,2

## Koncernbalansräkning

MSEK	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Varumärken, kundrelationer och övriga immateriella rättigheter	770,6	783,8	797,2
Goodwill	1 115,6	1 146,5	1 143,3
	<b>1 886,2</b>	<b>1 930,3</b>	<b>1 940,5</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	173,8	190,3	187,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	140,4	114,0	118,2
Inventarier, verktyg och installationer	44,7	51,0	49,5
Pågående nyanläggningar	5,6	19,9	27,0
Nyttjanderätt	131,2	159,1	154,7
	<b>495,7</b>	<b>534,3</b>	<b>536,7</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>67,2</b>	<b>73,9</b>	<b>67,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 449,2</b>	<b>2 538,5</b>	<b>2 544,5</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter	326,0	380,4	334,2
Varor under tillverkning	70,6	92,8	79,9
Färdiga varor och handelsvaror	190,3	238,0	224,6
	<b>586,9</b>	<b>711,2</b>	<b>638,7</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	447,9	536,3	467,2
Aktuella skattefordringar	25,4	22,6	21,2
Övriga fordringar	23,0	30,2	29,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23,3	27,1	25,5
	<b>519,5</b>	<b>616,2</b>	<b>542,9</b>
<b>Likvida medel</b>			
Kassa och bank	795,1	474,6	472,5
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>1 901,5</b>	<b>1 801,9</b>	<b>1 654,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 350,6</b>	<b>4 340,4</b>	<b>4 198,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	65,5	65,5	65,5
Övrigt tillskjutet kapital	781,3	779,4	781,3
Reserver	78,6	96,9	154,7
Balanserade vinstmedel inklusive årets vinst	1 589,8	1 478,3	1 462,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 514,4</b>	<b>2 420,2</b>	<b>2 427,7</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	245,8	236,5	230,2
Uppskjuten skatteskuld	217,6	229,8	219,6
Övriga avsättningar	25,4	23,9	24,3
Leasingskulld	112,6	138,2	131,1
Skulder till kreditinstitut	816,8	787,1	741,2
Övriga långfristiga skulder	2,2	1,9	1,8
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 421,2</b>	<b>1 417,4</b>	<b>1 348,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder	199,6	239,0	203,0
Aktuella skatteskulder	12,9	28,9	8,8
Övriga skulder	28,3	31,4	29,7
Leasingskulld	22,2	22,1	25,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	151,9	181,5	155,9
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>415,0</b>	<b>502,8</b>	<b>422,7</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 350,6</b>	<b>4 340,4</b>	<b>4 198,6</b>

## Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
<b>Ingående eget kapital enligt balansräkning per 31 december</b>	<b>2 427,7</b>	<b>2 226,5</b>	<b>2 226,5</b>
Summa totalresultat för perioden	86,7	306,3	313,7
Utdelning	0,0	-112,5	-112,5
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>2 514,4</b>	<b>2 420,2</b>	<b>2 427,7</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen

TSEK	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat före finansiella poster	267,1	368,2	435,0
Avskrivningar	81,4	80,8	112,8
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-8,5	10,3	10,7
Erhållen ränta m m	8,1	3,3	4,6
Erlagd ränta	-9,5	-26,0	-31,6
Betald skatt	-74,8	-94,4	-127,7
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>263,9</b>	<b>342,2</b>	<b>403,9</b>
Minskning/ökning (-) av varulager	24,0	-33,7	11,6
Minskning/ökning (-) av kundfordringar	-1,5	-4,0	37,9
Minskning/ökning (-) av övriga kortfristiga fordringar	5,8	6,2	2,0
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder	14,7	1,5	-18,2
Ökning/minskning (-) av övriga kortfristiga skulder	-	25,1	1,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>307,0</b>	<b>337,3</b>	<b>438,9</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-0,3	-7,4	-30,6
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-33,7	-45,5	-75,4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-34,0</b>	<b>-52,9</b>	<b>-106,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av lån	-	-40,0	-40,0
Upptagna lån samt förändring av befintliga lån	80,6	-19,2	-55,8
Amortering av leasingskulder	-19,4	-20,2	-28,2
Utbetald utdelning	-	-112,5	-112,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>61,2</b>	<b>-191,9</b>	<b>-236,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>334,2</b>	<b>92,5</b>	<b>96,4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>472,5</b>	<b>371,4</b>	<b>371,4</b>
Omräkningsdifferens likvida medel	-11,6	10,7	4,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>795,1</b>	<b>474,6</b>	<b>472,5</b>
Outnyttjad checkräkningskredit	100,0	100,0	100,0
<b>Summa disponibla likvida medel</b>	<b>895,1</b>	<b>574,6</b>	<b>572,5</b>

## Nyckeltal för koncernen

MSEK	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,2	12,8	11,7
Vinstmarginal (ROS), %	10,3	11,6	10,7
Avkastning på eget kapital (ROE), %	9,4	14,0	12,5
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	9,9	14,1	12,4
Soliditet, %	57,8	55,8	57,8
Räntebärande nettoslåneskuld/EBITDA	0,90	1,27	1,20
Eget kapital per utestående aktie vid periodens slut, SEK	100,50	96,79	97,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten, per genomsnittligt utestående aktie, SEK	12,28	12,68	17,55
Vinst per genomsnittligt utestående aktie under perioden, SEK	7,03	9,83	11,98
Börskurs periodslut, SEK	139,50	144,50	157,50
Antal sysselsatta, genomsnitt	1 498	1 636	1 596
Antal utestående aktier vid periodens slut ('000)	25 004	25 004	25 004
Antal egna aktier vid periodens slut ('000)	1 192	1 192	1 192
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden ('000)	25 004	25 004	25 004



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
<b>Nettoomsättning</b>	<b>28,9</b>	<b>22,5</b>	<b>45,2</b>
Rörelsens kostnader	-36,7	-34,8	-51,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-7,8</b>	<b>-12,3</b>	<b>-6,6</b>
Finansnetto	25,6	143,0	162,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>17,8</b>	<b>130,7</b>	<b>155,6</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	31,2
Skatt	-	-	-3,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>17,8</b>	<b>130,7</b>	<b>183,0</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	2020-09-30	2019-09-30	2019-12-31
Andra immateriella tillgångar	0,1	0,5	0,4
Materiella tillgångar	2,5	2,3	3,4
Finansiella tillgångar	2 259,0	2 317,9	2 285,2
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 261,6</b>	<b>2 320,7</b>	<b>2 289,0</b>
Fordringar	101,7	124,9	139,5
Kassa, bank och kortfristiga kapitalplaceringar	577,5	275,9	306,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>679,2</b>	<b>400,8</b>	<b>445,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 940,8</b>	<b>2 721,5</b>	<b>2 734,8</b>
<b>Eget Kapital</b>	<b>1 517,4</b>	<b>1 443,7</b>	<b>1 496,1</b>
Obeskattade reserver	10,3	5,5	10,3
Avsättningar	12,9	13,0	12,9
Långfristiga skulder	816,8	787,1	741,1
Kortfristiga skulder	583,5	472,2	474,4
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>2 940,8</b>	<b>2 721,5</b>	<b>2 734,8</b>

## Alternativa nyckeltal

### ORGANISK TILLVÄXT

Nettoomsättning exklusive effekt av strukturförändringar, dvs förvärvade eller avyttrade verksamheter, samt valutaeffekt.

MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	2 387,2	759,6	2 878,1	909,1	3 725,4
Valutaeffekt	34,0	51,7	-133,0	-38,4	-168,2
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>2 421,2</b>	<b>811,3</b>	<b>2 745,1</b>	<b>870,7</b>	<b>3 557,2</b>
Faktisk organisk tillväxt	-456,9	-97,8	121,5	-4,1	64,8
Organisk tillväxt i procent	-15,9	-10,8	4,6	-0,5	1,9
<b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>					
Nettoomsättning	763,1	235,5	927,0	268,1	1 203,6
Valutaeffekt	6,0	8,3	-24,8	-5,8	-31,7
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>769,1</b>	<b>243,8</b>	<b>902,2</b>	<b>262,3</b>	<b>1 171,9</b>
Faktisk organisk tillväxt	-157,9	-24,4	-24,6	-16,1	-71,2
Organisk tillväxt i procent	-17,0	-9,1	-2,7	-5,8	-5,7
<b>Mobile Climate Control</b>					
Nettoomsättning	1 259,9	404,9	1 557,7	511,1	1 998,4
Valutaeffekt	12,7	31,1	-91,9	-27,3	-116,1
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>1 272,5</b>	<b>436,0</b>	<b>1 465,8</b>	<b>483,8</b>	<b>1 882,3</b>
Faktisk organisk tillväxt	-285,2	-75,1	160,3	23,4	155,0
Organisk tillväxt i procent	-18,3	-14,7	12,3	5,1	9,0
<b>Ringfeder Power Transmission</b>					
Nettoomsättning	364,2	119,2	393,4	129,9	523,4
Valutaeffekt	15,3	12,3	-16,3	-5,3	-20,4
<b>Nettoomsättning rensad från förvärv och valuta</b>	<b>379,6</b>	<b>131,5</b>	<b>377,1</b>	<b>124,6</b>	<b>503,0</b>
Faktisk organisk tillväxt	-13,8	1,6	-14,4	-11,7	-19,0
Organisk tillväxt i procent	-3,5	1,3	-3,7	-8,6	-3,6

## EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
Rörelseresultat	267,1	113,0	368,2	109,4	435,0
Avskrivningar	81,4	26,3	83,5	28,0	112,8
<b>EBITDA</b>	<b>348,6</b>	<b>139,3</b>	<b>451,7</b>	<b>137,4</b>	<b>547,8</b>

## EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
Rörelseresultat	267,1	113,0	368,2	109,4	435,0
Avskrivningar immateriella tillgångar	24,3	7,5	24,0	7,9	32,1
<b>EBITA</b>	<b>291,4</b>	<b>120,5</b>	<b>392,2</b>	<b>117,3</b>	<b>467,1</b>

## VINSTMARGINAL

Resultat efter finansnetto i förhållande till nettoomsättning.

Koncernen, MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
Nettoomsättning	2 387,2	759,6	2 878,1	909,1	3 725,4
Resultat efter finansiella poster	246,1	96,2	335,2	103,9	397,0
<b>Vinstmarginal, %</b>	<b>10,3</b>	<b>12,7</b>	<b>11,6</b>	<b>11,4</b>	<b>10,7</b>

## RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD

Räntebärande låneskuld och avsättningar minskat med likvida medel.

Koncernen, MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
Avsättning för pensioner	245,8		236,5		230,2
Checkräkningskredit					
Lån	816,8		787,1		741,2
Leasingskuld	134,9		160,3		156,4
Banktillgodohavande	-795,1		-474,6		-472,5
<b>Räntebärande nettolåneskuld</b>	<b>402,5</b>	<b>n/a</b>	<b>709,4</b>	<b>n/a</b>	<b>655,3</b>

## RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD/EBITDA

Räntebärande låneskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

Koncernen, MSEK	9 mån 2020	Q3 2020	9 mån 2019	Q3 2019	Helår 2019
Räntebärande nettolåneskuld	402,5		709,4		655,3
EBITDA rullande 4 kvartal	444,8		560,0		547,9
<b>Räntebärande nettolåneskuld/EBITDA</b>	<b>0,90</b>	<b>n/a</b>	<b>1,27</b>	<b>n/a</b>	<b>1,20</b>

## ROOC PER DIVISION

EBITDA i förhållande till det operativa kapitalet enligt nedan.

MSEK	9 mån 2020	9 mån 2019	Helår 2019
<b>Truck &amp; Trailer Equipment</b>			
Varulager	155,4	176,3	164,2
Kundfordringar	149,8	172,8	140,8
Leverantörsskulder	-58,1	-59,3	-48,6
<b>Rörelsekapital</b>	<b>247,1</b>	<b>289,9</b>	<b>256,4</b>
Materiella anläggningstillgångar	174,4	169,8	177,5
<b>Operativt kapital</b>	<b>421,5</b>	<b>459,7</b>	<b>433,9</b>
EBITDA, rullande 12 månader	207,8	263,6	255,0
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	436,1	451,4	454,9
<b>ROOC, %</b>	<b>47,7</b>	<b>58,4</b>	<b>56,1</b>
<b>Mobile Climate Control</b>			
Varulager	330,0	395,0	355,3
Kundfordringar	221,0	268,2	233,7
Leverantörsskulder	-131,1	-165,6	-144,4
<b>Rörelsekapital</b>	<b>420,0</b>	<b>497,6</b>	<b>444,6</b>
Materiella anläggningstillgångar	206,9	234,4	232,4
<b>Operativt kapital</b>	<b>626,8</b>	<b>731,9</b>	<b>677,0</b>
EBITDA, rullande 12 månader	161,9	226,8	224,8
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	674,8	680,0	697,7
<b>ROOC, %</b>	<b>24,0</b>	<b>33,4</b>	<b>32,2</b>
<b>Ringfeder Power Transmission</b>			
Varulager	101,4	139,9	119,1
Kundfordringar	77,1	95,2	92,7
Leverantörsskulder	-8,8	-11,4	-7,9
<b>Rörelsekapital</b>	<b>169,7</b>	<b>223,6</b>	<b>203,9</b>
Materiella anläggningstillgångar	109,9	124,7	120,4
<b>Operativt kapital</b>	<b>279,6</b>	<b>348,3</b>	<b>324,3</b>
EBITDA, rullande 12 månader	84,4	87,0	83,3
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	300,0	339,5	339,7
<b>ROOC, %</b>	<b>28,1</b>	<b>25,6</b>	<b>24,5</b>
<b>Koncernen</b>			
Varulager	586,9	711,2	638,7
Kundfordringar	447,9	536,3	467,2
Leverantörsskulder	-199,6	-239,0	-203,0
<b>Rörelsekapital</b>	<b>835,2</b>	<b>1 008,4</b>	<b>902,9</b>
Materiella anläggningstillgångar	495,7	534,3	536,6
<b>Operativt kapital</b>	<b>1 330,8</b>	<b>1 542,7</b>	<b>1 439,5</b>
EBITDA, rullande 12 månader	444,8	560,0	547,9
Genomsnittligt operativt kapital 4 kvartal	1 412,9	1 469,8	1 492,3
<b>ROOC, %</b>	<b>31,5</b>	<b>38,1</b>	<b>36,7</b>

VBG GROUP

**Sverige**  
VBG GROUP AB (publ)  
Kungsgatan 57  
SE-461 34 Trollhättan  
Tel +46 521 27 77 00  
www.vbggroup.com

**TRUCK & TRAILER EQUIPMENT**

**Sverige**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT AB  
Box 1216  
SE-462 28 Vänersborg  
Tel +46 521 27 77 00

**Tyskland**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT GMBH  
Postfach 13 06 55  
DE-47758 Krefeld  
Tel +49 2151 835-0

EUROPEAN TRAILER SYSTEMS GMBH  
Im Moerser Feld 1f  
DE-47441 Moers  
Tel +49 2841 6070 700

**Danmark**  
VBG GROUP SALES A/S  
Industribuen 20-22  
DK-5592 Ejby  
Tel +45 64 46 19 19

**Norge**  
VBG GROUP SALES AS  
Postboks 94 Leirdal  
NO-1009 Oslo  
Tel +47 23 14 16 60

**England**  
VBG GROUP SALES LIMITED  
Unit 9, Willow Court  
West Quay Road, Winwick Quay  
Warrington, Cheshire WA2 8UF  
Tel +44 1925 23 41 11

**Belgien**  
VBG GROUP TRUCK EQUIPMENT NV  
Industrie Zuid Zone 2.2  
Lochtemanweg 50  
BE-3580 Beringen  
Tel +32 11 60 90 90

**Tjeckien**  
EUROPEAN TRAILER SYSTEMS S.R.O.  
Ke Gabrielce 786  
CZ-39470 Kamenice nad Lipou  
Tel +420 565 422 402

**USA**  
ONSPOT OF NORTH AMERICA, INC.  
1075 Rodgers Park Dr  
North Vernon, IN 47265-5603  
Tel +1 800 224 2467

**MOBILE CLIMATE CONTROL**

**Sverige**  
MOBILE CLIMATE CONTROL  
GROUP HOLDING AB  
Kungsgatan 57  
461 34 Trollhättan  
Tel +46 521-27 77 00

MOBILE CLIMATE CONTROL SVERIGE AB  
Sikvägen 9  
761 21 Norrtälje  
Tel +46 521-27 77 00

**Tyskland**  
MOBILE CLIMATE CONTROL GMBH  
Jägerstraße 33  
712 72 Renningen  
Tel +49 0715 993 087-0

**Kanada**  
MOBILE CLIMATE CONTROL INC.  
7540 Jane St.  
Vaughan, Ontario  
L4K 0A6  
Tel +1 905 482-2750

MOBILE CLIMATE CONTROL INC.  
6659 Ordan Drive  
Mississauga, Ontario  
L5T 1K6  
Tel +1 905 482-2750

**USA**  
MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
P.O. Box 803  
Goshen, Indiana 46527  
Tel +1 574 534-1516

MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
3189 Farmtrail Road  
York, PA 17406  
Tel +1 717 767-6531

MOBILE CLIMATE CONTROL CORP.  
27 Corporate Circle Suite 1  
East Syracuse, NY 13057  
Tel +1 315 434-1851

**Polen**  
MOBILE CLIMATE CONTROL S.P.Z.OO  
Ul. Szwedzka 1  
55-200 Olawa  
Tel +48 71 3013 701

**Kina**  
NINGBO MOBILE CLIMATE CONTROL  
MANUFACTURING/TRADING CO., LTD  
No.88 Jinchuan Rd.  
Zhenhai, Ningbo, 315221  
Tel +86 574-863 085 77

**Sydafrika**  
MCC AFRICA PTY (LTD)  
Unit 7B, Rinaldo Industrial Park  
50 Moreland Drive, Red Hill  
4071 Durban  
Tel +27 31 569 3971

**Indien**

MOBILE CLIMATE CONTROL THERMAL  
INDIA PVT. LTD.  
Plot No. 4B  
Road No.2, Phase-I  
KIADB Industrial Area Narasapura  
Kolar – 56313, Karnataka

**Brasilien**  
MCC DO BRASIL LTDA  
Rua Silverio Finamore, 920-Gp 3  
Louveira-SP, 13.290-000  
Tel +55 19 3878 2058

**RINGFEDER POWER TRANSMISSION**

**Tyskland**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION GMBH  
Werner-Heisenberg-Straße 18  
DE-64823 Groß-Umstadt  
Tel +49 6078-9385-0

RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
TSCHAN GMBH  
Postfach 2166  
DE-66521 Neunkirchen  
Tel +49 6821 866 0

**Tjeckien**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION S.R.O.  
Oty Kovala 1172  
CZ-33441 Dobruany  
Tel +420 377 201 511

**USA**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
USA CORPORATION  
165 Carver Avenue  
Westwood, N.J. 07675  
Tel +1 201 666 3320

**Indien**  
RINGFEDER POWER TRANSMISSION  
INDIA PRIVATE LTD.  
Plot No. 4, Door No. 220  
Mount Poonamallee High Road  
Kattupakkam  
Chennai-600056  
Tel +91 44 2679 1411

**Kina**  
KUNSHAN RINGFEDER POWER  
TRANSMISSION CO., LTD.  
No. 406, Jiande Road  
Zhangpu 215321  
Kunshan, Jiangsu Province  
Tel +86 512 5745 3960

**Brasilien**  
HENFEL INDÚSTRIA METALÚRGICA LTDA.  
Major Hilario Tavares Pinheiro, 3447  
Cep 14871 - 300  
Jaboticabal, SP  
Tel +55 16 3209 3422